



**PENGARUH MANAJEMEN TEKNOLOGI PADA  
PESANTREN-QU TERHADAP MANAJEMEN KEUANGAN  
SANTRI DAN PERSEPSI WALI SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN DARUL ULUM PETERONGAN JOMBANG**

**TESIS**



**Disusun Oleh:**

**NUR AHMAD MAULUDI**

**NIM: 6123006**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL 'ULUM JOMBANG  
2025**



**PENGARUH MANAJEMEN TEKNOLOGI PADA  
PESANTREN-QU TERHADAP MANAJEMEN KEUANGAN  
SANTRI DAN PERSEPSI WALI SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN DARUL ULUM PETERONGAN JOMBANG**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akhir Sebagai Syarat  
Memperoleh Gelar Magister dalam Bidang Manajemen Pendidikan  
Islam



**Disusun Oleh:**

**NUR AHMAD MAULUDI**

**NIM: 6123006**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL 'ULUM JOMBANG  
2025**



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Ahmad Mauludi

NIM : 6123006

Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu) Jombang

menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Pengaruh Manajemen Teknologi pada Pesantren-Qu terhadap Manajemen Keuangan Santri dan Persepsi Wali Santri di Pondok Pesantren Darul Ulum Peterongan Jombang” ini secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jombang, 25 Juni 2025

ng Membuat Pernyataan,



Nur Ahmad Mauludi



## PERSETUJUAN

Tesis yang berjudul : Pengaruh Manajemen Teknologi (Aplikasi Pesantren-Qu) terhadap Manajemen Keuangan Santri dan Persepsi Wali Santri di Pondok Pesantren Darul Ulum Peterongan Jombang

Diusulkan oleh : Nur Ahmad Mauludi

NIM : 6123006

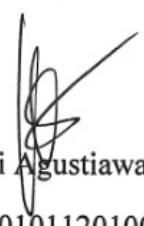
Prodi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.

Jombang, 25 Juni 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

  
H. Yosi Agustawan, Ph.D  
NIPY. 01011201008

  
Dr. Mujianto Solichin, M.Pd.I  
NIPY. 11010209035

Mengetahui

Ketua Prodi S2 MPI



  
Dr. Amrulloh, Lc., M.Th.I  
NIPY. 11010315296



## PENGESAHAN

Tesis yang berjudul “Pengaruh Manajemen Teknologi pada Pesantren-Qu terhadap Manajemen Keuangan Santri dan Persepsi Wali Santri di Pondok Pesantren Darul Ulum Peterongan Jombang,” ditulis oleh Nur Ahmad Mauludi telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana, Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang pada:

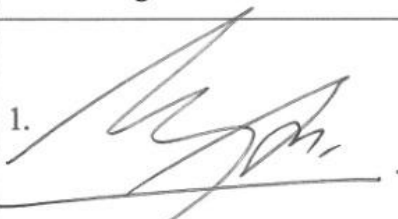
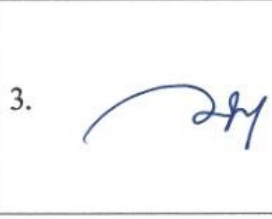
Hari : Senin

Tanggal : 30 Juni 2025

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat:

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang  
  
Dr. H. Achmad Zakaria, S.KM., M.Kes  
NIPY. 11010901016

### TIM PENGUJI:

| Nama                                                                           | Tanda Tangan                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Dr. Yahya Ashari, M.Pd<br>NIPY. 11010810157<br><br>(Penguji I)              | 1.  |
| 2. Dr. H. Ali Muhsin, M.Pd.I<br>NIPY. 01150702017<br><br>(Penguji II)          | 2.  |
| 3. Dr. Miftakhul Ilmi S. Putra, M.Pd<br>NIPY. 11110212217<br><br>(Penguji III) | 3.  |



# **Pengaruh Manajemen Teknologi pada Pesantren-Qu terhadap Manajemen Keuangan Santri dan Persepsi Wali Santri di Pondok Pesantren Darul Ulum Peterongan Jombang**

**Nur Ahmad Mauludi**

Prodi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana, Unipdu Jombang

Pembimbing I: H. Yosi Agustiawan, Ph.D

Pembimbing II: Dr. Mujiyanto Solichin, M.Pd.I

## **Abstrak**

*Pemanfaatan teknologi informasi dalam sistem pendidikan pesantren menjadi kebutuhan mendesak untuk meningkatkan transparansi dan efisiensi pengelolaan keuangan santri. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh manajemen teknologi melalui aplikasi Pesantren-Qu terhadap manajemen keuangan santri dan persepsi wali santri di Pondok Pesantren Darul Ulum Peterongan Jombang. Metode yang digunakan adalah mixed methods, dengan pendekatan kuantitatif melalui survei kuesioner kepada 100 wali santri secara acak dari 4 asrama di pondok tersebut, serta pendekatan kualitatif melalui wawancara mendalam terhadap wali santri dan pengelola pesantren. Analisis kuantitatif menggunakan regresi sederhana menunjukkan bahwa aplikasi Pesantren-Qu memiliki pengaruh positif signifikan terhadap manajemen keuangan santri, dengan model regresi  $Y = 19,464 + 0,690X$  dan nilai koefisien determinasi ( $R^2$ ) sebesar 0,384 atau 38,4%. Instrumen kuantitatif menunjukkan reliabilitas tinggi dengan nilai Cronbach Alpha sebesar 0,972. Secara kualitatif, temuan menunjukkan bahwa penggunaan aplikasi membentuk persepsi positif wali santri terhadap transparansi dan akuntabilitas keuangan santri, serta mendorong keterlibatan wali santri dalam pendidikan karakter santri. Penelitian ini menghasilkan temuan teoritis berupa Digital Santri Financial Literacy Framework, yang memadukan literasi keuangan syariah, literasi digital keluarga muslim, dan kontrol sosial berbasis nilai religius. Kesimpulan penelitian menunjukkan bahwa digitalisasi keuangan santri melalui aplikasi berbasis teknologi mampu meningkatkan efektivitas manajemen keuangan pesantren dan memperkuat kepercayaan wali santri.*

**Kata Kunci:** *manajemen teknologi, aplikasi Pesantren-Qu, manajemen keuangan santri, persepsi wali santri, pondok pesantren*





# **The Influence of Technology Management at Pesantren-Qu on the Financial Management of Students and the Perception of Guardians at the Darul Ulum Peterongan Jombang Islamic Boarding School**

**Nur Ahmad Mauludi**

Islamic Education Management Study Program, Postgraduate Program, Unipdu Jombang

Supervisor I: H. Yosi Agustiawan, Ph.D

Supervisor II: Dr. Mujianto Solichin, M.Pd.I

## ***Abstract***

*The use of information technology in the Islamic boarding school education system is an urgent need to increase transparency and efficiency of student financial management. This study aims to analyze the effect of technology management through the Pesantren-Qu application on student financial management and the perceptions of student guardians at the Darul Ulum Peterongan Islamic Boarding School in Jombang. The method used is mixed methods, with a quantitative approach through a questionnaire survey to 100 random student guardians from 4 dormitories in the boarding school, as well as a qualitative approach through in-depth interviews with student guardians and Islamic boarding school administrators. Quantitative analysis using simple regression shows that the Pesantren-Qu application has a significant positive influence on student financial management, with a regression model of  $Y = 19.464 + 0.690X$  and a coefficient of determination ( $R^2$ ) of 0.384 or 38.4%. The quantitative instrument shows high reliability with a Cronbach Alpha value of 0.972. Qualitatively, the findings indicate that the use of the application forms positive perceptions of student guardians towards student financial transparency and accountability, and encourages the involvement of student guardians in student character education. This research yielded theoretical findings in the form of the Digital Santri Financial Literacy Framework, which combines Islamic financial literacy, Muslim family digital literacy, and religious-based social control. The study concluded that digitizing santri finances through technology-based applications can improve the effectiveness of Islamic boarding school financial management and strengthen the trust of guardians.*

**Keywords:** *technology management, Pesantren-Qu application, financial management of student, perception of guardians, Islamic boarding school*



## HALAMAN MOTO

***"Jangan pernah ingin dihormati orang lain."***

**KH. Ma'shum Aly**

**(Pengasuh Pondok Pesantren Tebuireng, Jombang)**

**مَنْ تَوَاضَعَ لِلَّهِ رَفَعَهُ اللَّهُ**

***"Barang siapa yang tawadhu' (merendahkan diri)  
karena Allah, maka Allah akan mengangkat  
derajatnya."***

**(HR. Muslim, no. 2588)**





## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, karya ini saya persembahkan kepada:

### **1. Kedua orang tua tercinta.**

Ayah dan Ibu, yang selalu menyertai setiap langkah saya dengan doa, cinta tanpa syarat, serta pengorbanan yang tiada terhingga. Kalian adalah inspirasi hidup saya. Terima kasih atas setiap pengorbanan yang tak ternilai.

### **2. Keluarga besar.**

Terima kasih atas semangat, doa, dan dukungan yang selalu menguatkan dalam setiap fase perjuangan ini.



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan judul “Pengaruh Manajemen Teknologi pada Pesantren-Qu terhadap Manajemen Keuangan Santri dan Persepsi Wali Santri di Pondok Pesantren Darul Ulum Peterongan Jombang” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister di Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.

Tesis ini berawal dari kegelisahan peneliti terhadap kurangnya transparansi keuangan santri di Pondok Pesantren Darul Ulum Peterongan Jombang. Sebagai pengajar dan pembina asrama, peneliti melakukan observasi langsung dan wawancara dengan santri dan wali santri secara acak. Hasilnya ditemukan ketidakjujuran santri dalam penggunaan uang serta keluhan wali santri terkait ketidaksesuaian laporan keuangan. Kondisi ini menunjukkan perlunya sistem informasi yang terintegrasi dan efisien. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan menelaah pengaruh pemanfaatan teknologi digital, khususnya Aplikasi Pesantren-Qu, dalam mendukung pengelolaan keuangan santri yang lebih transparan dan akuntabel, serta dalam membentuk persepsi positif dari wali santri terhadap manajemen pesantren yang modern.

Tesis ini tersusun berkat bantuan dan dukungan banyak pihak. Penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setulusnya, serta ucapan *Jazakumullahu Ahsanal Jaza'* kepada:

1. Drs. H.M. Zaimuddin W. As'ad, MS. selaku Ketua Yayasan Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu) Jombang, Jawa Timur.
2. Dr. dr. H.M. Zulfikar As'ad, M.MR. selaku Rektor Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu) Jombang, Jawa Timur.
3. Dr. H. Achmad Zakaria, S.KM., M.Kes. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu) Jombang, Jawa Timur.



4. H. Yosi Agustiawan, Ph.D selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, saran, dan kritik selama penulis belajar berproses dalam menyusun tesis ini.
5. Dr. Mujiyanto Solichin, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing II yang juga telah memberikan masukan dan saran berharga tentang tata cara penulisan karya ilmiah yang benar dalam proses penyusunan tesis ini.
6. Dr. Amrulloh, Lc., M.Th.I. selaku Kaprodi Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam dan seluruh dosen mulai semester 1 sampai terakhir yang telah banyak memberikan pengalaman dan ilmunya kepada kami, serta semua staf tata usaha Pascasarjana Unipdu atas bantuan yang telah diberikan selama masa studi.
7. Para guru dan dosen yang telah membagikan ilmu, menanamkan nilai-nilai keilmuan, bimbingan, serta motivasi selama proses pendidikan hingga selesainya tesis ini.
8. Semua Pengasuh terkhusus Asrama Ainusyams, Hidayatul Qur'an, Al-Husna, dan Al-Karimah di Pondok Pesantren Darul Ulum Peterongan Jombang yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian ini.
9. Pemprov Jawa Timur yang telah memberikan kesempatan bagi saya mengikuti program beasiswa LPPD ini, mulai dari semester 1 sampai selesai.
10. Orang tua dan keluarga tercinta, atas doa, kasih sayang, serta dukungan moral dan material yang tidak pernah putus.
11. Sahabat dan rekan-rekan seperjuangan, yang telah menjadi sumber semangat dan memberi warna, serta kebersamaan selama menempuh pendidikan hingga selesainya tesis ini.
12. Para santri dan wali santri yang menjadi bagian dalam penelitian ini. Semoga karya ini bermanfaat dan memberi kontribusi positif untuk dunia pesantren.



Penulis menyadari tesis ini belum sempurna, sehingga sangat mengharapkan kritik dan saran membangun demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Jombang, 25 Juni 2025

Penulis,

Nur Ahmad Mauludi



## DAFTAR ISI

|                                             |              |
|---------------------------------------------|--------------|
| <b>SAMPUL LUAR .....</b>                    | <b>i</b>     |
| <b>SAMPUL DALAM .....</b>                   | <b>ii</b>    |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>    | <b>iii</b>   |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b> | <b>iv</b>    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>             | <b>v</b>     |
| <b>ABSTRAK .....</b>                        | <b>vi</b>    |
| <b>HALAMAN MOTO .....</b>                   | <b>viii</b>  |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>            | <b>ix</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                 | <b>x</b>     |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                      | <b>xiii</b>  |
| <b>TRANSLITERASI .....</b>                  | <b>xv</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                   | <b>xvi</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                  | <b>xvii</b>  |
| <b>DAFTAR GRAFIK .....</b>                  | <b>xviii</b> |
| <b>DAFTAR DIAGRAM .....</b>                 | <b>xix</b>   |
| <br>                                        |              |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>               | <b>1</b>     |
| A. Latar Belakang Masalah.....              | 1            |
| B. Ruang Lingkup Penelitian .....           | 4            |
| C. Rumusan Masalah .....                    | 10           |
| D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....      | 11           |
| E. Penelitian Terdahulu.....                | 14           |
| F. Sistematika Pembahasan.....              | 21           |
| <br>                                        |              |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>          | <b>23</b>    |
| A. Manajemen Teknologi .....                | 23           |
| B. Manajemen Keuangan Santri .....          | 33           |
| C. Persepsi Wali Santri .....               | 41           |
| D. Kerangka Konseptual .....                | 52           |



|                                                         |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                  | <b>53</b>      |
| A. Permasalahan Penelitian .....                        | 53             |
| B. Kerangka Teoritis dan Konseptual .....               | 54             |
| C. Desain Penelitian .....                              | 56             |
| D. Pendekatan Kuantitatif .....                         | 58             |
| E. Pendekatan Kualitatif .....                          | 66             |
| F. Teknik Analisis Data .....                           | 72             |
| G. Matrik Metode Penelitian .....                       | 82             |
| <br><b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b> | <br><b>83</b>  |
| A. Analisis Data Kuantitatif.....                       | 83             |
| B. Pengumpulan Data.....                                | 83             |
| C. Analisis Deskriptif.....                             | 84             |
| D. Uji Instrumen .....                                  | 91             |
| E. Analisis Regresi Sederhana .....                     | 95             |
| F. Analisis Data Kualitatif.....                        | 113            |
| G. Diskusi Data dan Temuan Hasil Penelitian.....        | 150            |
| <br><b>BAB V PENUTUP .....</b>                          | <br><b>171</b> |
| A. Kesimpulan .....                                     | 171            |
| B. Saran .....                                          | 173            |
| <br><b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                         | <br><b>174</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                    | <b>180</b>     |
| <b>RIWAYAT HIDUP PENELITI .....</b>                     | <b>226</b>     |



## TRANSLITERASI

Transliterasi dilakukan berdasarkan pedoman transliterasi Arab-Latin yang dikeluarkan oleh SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158 Tahun 1987 dan Nomor 0543b/U/1987.

Teks Arab:

عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ، قَالَ: قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ:  
إِذَا أُسِّدَ الْأَمْرُ إِلَى غَيْرِ أَهْلِهِ فَانْتَظِرِ السَّاعَةَ

Transliterasi Latin:

‘An Abī Hurayrata, qāla: qāla Rasūlullāh ṣallallāhu ‘alayhi wa sallam:  
*Idzā wussida al-amru ilā ghayri ahlihi fa-ntaziri as-sā‘ah.*

Arti Hadis (Terjemahan Indonesia):

Dari Abu Hurairah, ia berkata: Rasulullah ﷺ bersabda: “*Apabila suatu urusan diserahkan kepada yang bukan ahlinya, maka tunggulah kehancuran (hari kiamat).*”

Sumber Hadis:

Kitab: *Ṣaḥīḥ al-Bukhārī*

Nomor Hadis: 6496

Kitab dalam Shahih Bukhari: Kitāb al-‘Ilm (Kitab Ilmu), Bab: *Raḥlah fī Ṭalab al-‘Ilm*

Derajat Hadis: Ṣaḥīḥ (autentik)





## DAFTAR TABEL

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 1.1 Lingkup Waktu Penelitian .....                           | 10  |
| Tabel 3.1 Desain Penelitian.....                                   | 57  |
| Tabel 3.2 Skala Likert 5 Poin .....                                | 62  |
| Tabel 3.3 Variabel Penelitian Kuantitatif.....                     | 64  |
| Tabel 3.4 Variabel Penelitian Kualitatif.....                      | 71  |
| Tabel 3.5 Matrik Metode Penelitian.....                            | 82  |
| Tabel 4.1 Kecenderungan Data/ Central Tendency .....               | 89  |
| Tabel 4.2 Kategori Berdasarkan Mean Total (21-105) .....           | 89  |
| Tabel 4.3 SPSS Correlation .....                                   | 92  |
| Tabel 4.4 SPSS Reliability Statistic (Cronvach's Alpha) .....      | 94  |
| Tabel 4.5 Skor MT (Aplikasi Pesantren-Qu) M. Keuangan Santri.....  | 96  |
| Tabel 4.6 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test (Output SPSS) .....   | 100 |
| Tabel 4.7 Hasil Output Uji Linieritas.....                         | 101 |
| Tabel 4.8 Hasil Output Uji Heterokedastisitas.....                 | 102 |
| Tabel 4.9 Multikolinearitas Coefficients (Output SPSS).....        | 104 |
| Tabel 4.10 Uji Normalitas Data .....                               | 106 |
| Tabel 4.11 Uji Pearson.....                                        | 107 |
| Tabel 4.12 Hasil Output SPSS Uji F .....                           | 109 |
| Tabel 4.13 Hasil Output SPSS Koefisien Determinasi (R Square)..... | 110 |
| Tabel 4.14 Hasil Output SPSS Analisis Regresi Sederhana .....      | 111 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....                                 | 52  |
| Gambar 3.1 Kerangka Teoritis .....                                   | 55  |
| Gambar 4.1 Normal Probability Plot (Output SPSS).....                | 99  |
| Gambar 4.2 Heterokedastisitas Scatter Plot (Output SPSS) .....       | 103 |
| Gambar 4.3 Tampilan Awal Aplikasi Pesantren-Qu .....                 | 95  |
| Gambar 4.4 Dasbhoard Admin List Transaksi Santri .....               | 97  |
| Gambar 4.5 Dasbhoard Admin Transaksi Santri; Uang Saku & Iuran ..... | 99  |
| Gambar 4.6 Tampilan Transaksi Santri; Tabungan Santri.....           | 101 |
| Gambar 4.7 Tampilan Transaksi Santri; Pilihan Sangu .....            | 103 |
| Gambar 4.8 Tampilan Transaksi Santri; Bayar Makanan .....            | 104 |
| Gambar 4.9 Tampilan Transaksi Santri Berhasil .....                  | 106 |



## DAFTAR GRAFIK

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| Grafik 4.1 Profesi Wali Santri .....                         | 85 |
| Grafik 4.2 Pengalaman Penggunaan Hp Andorid Wali Santri..... | 86 |
| Grafik 4.3 Histogram Uji Normalitas (Output SPSS).....       | 98 |



## DAFTAR DIAGRAM

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Diagram 4.1 Pendidikan Terakhir Wali Santri..... | 84 |
| Diagram 4.2 Kelas Formal Santri .....            | 87 |
| Diagram 4.3 Lama Santri di Pesantren .....       | 88 |

