



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA  
MENGUNAKAN RASIO KEUANGAN DAERAH  
DI DESA KARANGMOJO KECAMATAN PLANDAAN KABUPATEN JOMBANG**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Nama: Zayyinatul Mutmainnah**

**NIM: 3119019**

**PROGRAM STUDI S-1 ADMINISTRASI BISNIS  
FAKULTAS BISNIS BAHASA DAN PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM  
JOMBANG**

**2023**



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA  
MENGUNAKAN RASIO KEUANGAN DAERAH  
DI DESA KARANGMOJO KECAMATAN PLANDAAN KABUPATEN JOMBANG**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis (S1) dan mencapai gelar Sarjana Administrasi Bisnis



**Oleh:**

**Nama: Zayyinatul Mutmainnah**

**NIM: 3119019**

**PROGRAM STUDI S-1 ADMINISTRASI BISNIS  
FAKULTAS BISNIS BAHASA DAN PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM  
JOMBANG**

**2023**



**Hak Cipta Milik Unipdu Jombang**

[www.unipdu.ac.id](http://www.unipdu.ac.id)



LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA  
MENGUNAKAN RASIO KEUANGAN DAERAH  
DI DESA KARANGMOJO KECAMATAN PLANDAAN KABUPATEN JOMBANG

Oleh:

Zayyinatul Mutmainnah

3119019

Telah disetujui oleh dosen pembimbing:

Dosen pembimbing I,

Dina Eka Shofiana, S.E., M.A

Tanggal:

Dosen Pembimbing II,

Abid Datul Mukhoyaroh, S.Sos., M.Si

Tanggal:

Mengetahui,

Ka Prodi Administrasi Bisnis

Ririn Susilawati, S.H.I., M.E.I



LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA  
MENGUNAKAN RASIO KEUANGAN DAERAH  
DI DESA KARANGMOJO KECAMATAN PLANDAAN KABUPATEN JOMBANG

Oleh:

Zayyinatul Mutmainnah

3119019

Telah disetujui dan dipertahankan dalam sidang skripsi pada tanggal 29 bulan Juli tahun 2023 dan dinyatakan LULUS.

Majelis Penguji:

Ketua Penguji,

Dina Eka Shofiana, S.E., M.A

Penguji I:

Bambang Setyobudi, S.E., M.M

Penguji II:

Ririn Susilawati, S.H.I., M.E.I

Mengetahui,

Dekan Fakultas Bisnis, Bahasa dan Pendidikan

  

Dr. Wiwik Maryati, S.Sos., M.S.M



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Pertama puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas selesainya skripsi ini dengan baik. Dan skripsi ini saya persembahkan untuk Bapak dan almarhumah Ibu tercinta sebagai ucapan terimakasih atas kasih sayang yang diberikan kepada saya selama saya hidup. Kepada Kakak-Kakak tersayang yang senantiasa memberi dukungan dalam bentuk apapun.

Terimakasih saya ucapkan untuk dosen pembimbing saya, Ibu Dina Eka Shofiana S.E., M.A. dan Ibu Abid Datul Mukhoyaroh, S.Sos., M.Si. yang telah bersedia untuk membimbing saya menyelesaikan skripsi. Serta seluruh dosen Program Studi Administrasi Bisnis yang membagikan sedikit dari ilmu mereka kepada saya.

Serta para sahabat yang telah memberi dukungan, perhatian, dan kesabaran dalam menghadapi saya, terimakasih atas semuanya. Semoga kita menjadi orang yang sukses dan bermanfaat di masa depan.



## MOTTO

*“Even though LGs (Local Governments) in many countries cannot go bankrupt, their financial difficulties impair their capacity to maintain expenditures on infrastructures and investments.<sup>1</sup>”*

---

<sup>1</sup> Bumgarner, Martinez-Vasquez, & Sjoquist (1991) dalam Galariotis, E., Guyot, A., Doumpos, M., & Zopounidis, C. (2016). *A novel multi-attribute benchmarking approach for assessing the financial performance of local governments: Empirical evidence from France*. *European Journal of Operational Research*, 248(1), 301-317.



### LEMBAR PERNYATAAN

Nama: Zayyinatul Mutmainnah

NIM : 3119019

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Menggunakan Rasio Keuangan Daerah Di Desa Karangmojo, Kecamatan Plandaan, Kabupaten Jombang adalah benar karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya di dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya siap menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Jombang, 22 Juli 2023

Yang membuat  
pernyataan



Zayyinatul Mutmainnah





**Hak Cipta Milik Unipdu Jombang**

[www.unipdu.ac.id](http://www.unipdu.ac.id)



## PRAKATA

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT atas limpahan berkah, rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Menggunakan Rasio Keuangan Daerah Di Desa Karangmojo, Kecamatan Plandaan, Kabupaten Jombang. Sholawat serta salam semoga tetap terhadiahkan kepada sang revolusioner umat, pemimpin himpunan rakyat dan masyarakat, pemberi syafa'at kelak di hari kiamat, Beliau Nabi Muhammad SAW yang tiada letihnya memperjuangkan panji keagamaan hingga sampai saat ini mampu kita rasakan manisnya iman dan islam.

Dengan selesainya penyusunan skripsi ini penulis banyak mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. dr. H. M. Zulfikar As'ad, M.MR. selaku Rektor Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.
2. Ibu Dr. Wiwik Maryati, S.Sos., MSM Selaku Dekan Fakultas Bisnis, Bahasa dan Pendidikan, Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.
3. Ibu Ririn Susilawati, S.H.I., M.E.I. selaku Ketua Program Studi S1 Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Bisnis, Bahasa dan Pendidikan Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang
4. Ibu Dina Eka Shofiana, S.E., M.A selaku Dosen Pembimbing I.
5. Ibu Abid Datul Mukhoyaroh, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II.
6. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Administrasi Bisnis yang bersedia mendidik dan membina selama masa perkuliahan.



7. Bapak Suwita, selaku Kepala Desa Karangmojo yang telah memberi izin kepada saya untuk melaksanakan penelitian di Desa Karangmojo.
8. Perangkat Desa Karangmojo yang juga telah memberikan informasi, membantu dan membimbing dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Keluarga yang senantiasa mendukung dan membantu dalam segala hal baik dalam doa, semangat, moral, dan material.
10. Semua sahabat yang membantu selama proses perkuliahan hingga proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan baik dari segi materi ataupun cara penyajiannya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak demi kesempurnaan laporan ini. Semoga laporan ini dapat memberikan kemanfaatan kepada siapa saja yang membacanya.

Jombang, 22 Juli 2023



## ABSTRAK

**Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Menggunakan Rasio Keuangan Daerah Di Desa Karangmojo, Kecamatan Plandaan, Kabupaten Jombang;** Zayyinatul Mutmainnah; 3119019; Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Bisnis dan Bahasa Universitas Pesantren Tinggi Darul ‘Ulum.

Tingginya pendapatan transfer dari pemerintah pusat atau pemerintah daerah dibandingkan dengan pendapatan asli desa dapat menimbulkan ketergantungan keuangan. Hal ini berhubungan dengan cara pemerintah desa mengelola keuangannya agar pendapatan asli desa yang diterima dapat menutup pembiayaan kegiatan/program desa. Kinerja keuangan pemerintah desa tercermin dari laporan realisasi APB Desa. Rasio keuangan daerah merupakan salah satu alat analisis yang dapat digunakan untuk menggambarkan kondisi keuangan pemerintah desa.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kinerja keuangan Pemerintah Desa Karangmojo selama periode 2018-2022 menggunakan rasio keuangan daerah yang terdiri dari rasio kemandirian, rasio efektivitas, rasio efisiensi, rasio aktivitas, dan rasio pertumbuhan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah *sequential explanatory* dengan pendekatan kuantitatif dalam analisis rasio keuangan daerah dan pendekatan kualitatif dalam analisis hasil rasio yang sudah didapatkan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja keuangan pemerintah Desa Karangmojo selama periode 2018-2022 cukup mandiri dalam pengelolaan keuangan desa. Kinerja keuangan pemerintah Desa Karangmojo efektif namun kurang efisien berdasarkan rasio efektivitas dan rasio efisiensi. Menurut rasio aktivitas pengelolaan keuangan desa di Desa Karangmojo masih berfokus kepada operasional desa dibandingkan dengan pembangunan desa. Serta kinerja keuangan pemerintah Desa Karangmojo berdasarkan rasio pertumbuhan dalam meningkatkan atau mempertahankan pencapaian pendapatan asli desa masih sangat kurang.

**Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Pengelolaan Keuangan Desa, Pendapatan Asli Desa, Rasio Keuangan Daerah.**



## ABSTRACT

*The Analysis Of The Financial Performance Of Village Government Using Regional Financial Ratios In Karangmojo Village, Plandaan Sub-District, Jombang Regency; Zayyinatul Mutmainnah; 3119019; Business Administration Program Study Faculty of Business and Language, Darul 'Ulum Islamic Boarding School University.*

*The high amount of transfers from the central of regional government compared to the village's own income can create financial dependence. This is related to how the village government manages its finance so the village's own income can cover the village's activities and programs. The financial performance of the village government is reflected in the realization report of the Village Budget (APBDesa), and regional financial ratios are one of the analytical tools that can be used to describe the financial condition of the village government.*

*The purpose of this study is to determine the financial performance of the Karangmojo Village Government during the period 2018-2022 using regional financial ratios, which consist of independence ratio, effectiveness ratio, efficiency ratio, activity ratio, and growth ratio. The method used in this research is sequential explanatory with both quantitative and qualitative approaches.*

*The result of this study indicate that the financial performance of the Karangmojo Village Government during the period 2018-2022 is quite independent in village financial management. The financial performance of the Karangmojo Village Government is effective but less efficient based on effectiveness and efficiency ratio. According to the activity ratio, financial management in Karangmojo Village still focused more on operational activities rather than village development. The financial performance of the Karangmojo Village Government, based on growth ratio, is still significantly lacking in improving or maintaining the village's own income achievements.*

**Keywords:** *Financial Performance, Village Financial Management, Village's Own Income, Regional Financial Ratios.*



## DAFTAR ISI

SAMPUL.....	
HALAMAN SAMPUL .....	
HALAMAN PERSETUJUAN .....	
HALAMAN PENGESAHAN .....	
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	i
MOTTO.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PRAKATA .....	vi
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Sistematika Penulisan .....	6
BAB II.....	8
2.1 Studi Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Kajian Teori.....	13
2.2.1 Manajemen Keuangan.....	13
2.2.2 Laporan Keuangan .....	13
2.2.3 Kinerja Keuangan .....	15
2.2.4 Keuangan Pemerintah Desa.....	16
2.2.5 Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa.....	21
2.2.6 Rasio Keuangan Daerah.....	22
2.3 Kerangka Pemikiran .....	26
BAB III.....	28



3.1 Desain Penelitian .....	28
3.2 Ruang Lingkup Penelitian.....	29
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	29
3.4 Populasi dan Sampel .....	29
3.5 Variabel dan Indikator Penelitian .....	30
3.6 Pemilihan Informan .....	30
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.8 Teknik Analisis Data .....	33
BAB IV .....	35
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	35
4.1.1 Sejarah Desa Karangmojo .....	35
4.1.2 Visi dan Misi Desa Karangmojo.....	36
4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Karangmojo .....	37
4.1.4 Proses Pengelolaan Keuangan Desa .....	41
4.2 Data Fokus Penelitian .....	43
4.3 Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa .....	43
4.3.1 Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Berdasarkan Rasio Kemandirian	45
4.3.2 Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas....	49
4.3.3 Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Berdasarkan Rasio Efisiensi .....	52
4.3.4 Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Berdasarkan Rasio Aktivitas .....	55
4.3.5 Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Berdasarkan Rasio Pertumbuhan	59
4.4 Uji Keabsahan Data .....	62
4.5 Interpretasi Data .....	64
BAB V.....	66
4.1 Kesimpulan.....	66
4.6 Saran .....	66
DAFTAR PUSTAKA .....	68
LAMPIRAN .....	72



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	27
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Karangmojo .....	37





## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pendapatan Desa Se Kecamatan Plandaan .....	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 2. 2 Kriteria Penilaian Kemandirian Keuangan Desa .....	23
Tabel 2. 3 Kriteria Penilaian Penilaian Efektivitas Keuangan Daerah .....	23
Tabel 2. 4 Kriteria Penilaian Efisiensi Keuangan Desa .....	24
Tabel 2. 5 Kriteria Belanja Operasi Desa.....	25
Tabel 2. 6 Kriteria Belanja Modal .....	25
Tabel 2. 7 Kriteria Penilaian Tingkat Pertumbuhan .....	26
Tabel 3. 1 Variabel Dan Indikator Penelitian.....	30
Tabel 4. 1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Karangmojo .....	44
Tabel 4. 2 Hasil Perhitungan Rasio Kemandirian .....	45
Tabel 4. 3 Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas .....	50
Tabel 4. 4 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi .....	52
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas Belanja Operasi.....	56
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas Belanja Modal.....	56
Tabel 4. 7 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan PAD .....	59