



**MANAJEMEN STRATEGIK
SEKOLAH DASAR ISLAM TERPADU HASAN SANUSI
CATAKGAYAM MOJOWARNO DALAM
MENGIMPLEMENTASIKAN KURIKULUM MERDEKA**

TESIS



**Disusun Oleh :
UMMU FARIHAH
6121023**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM
JOMBANG
2023**



**MANAJEMEN STRATEGIK
SEKOLAH DASAR ISLAM TERPADU HASAN SANUSI
CATAKGAYAM MOJOWARNO DALAM
MENGIMPLEMENTASIKAN KURIKULUM MERDEKA**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akhir Sebagai Syarat Memperoleh
Gelar Magister dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam



**Disusun Oleh :
UMMU FARIHAH
6121023**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM
JOMBANG
2023**



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ummu Fariyah
NIM : 6121023
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu)
Jombang

menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Manajemen Strategik Sekolah Dasar Islam Terpadu Hasan Sanusi Catakayam Mojowarno Dalam Mengimplementasikan Kurikulum Merdeka ” ini secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jombang, 20 Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan

Ummu Fariyah



PERSETUJUAN

Tesis Yang Berjudul : Manajemen Strategik Sekolah Dasar Islam Terpadu Hasan
Sanusi Catakayam Mojowarno Dalam
Mengimplementasikan Kurikulum Merdeka

Ditulis Oleh : Ummu Farihah

NIM : 6121023

Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu)
Jombang

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji Tesis Program Pascasarjana
Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.

Jombang, 20 Juli 2023

Pembimbing I

Asoc. Prof. Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph. D.

Pembimbing II

Dr. Muifanto Solichin, M. Pd.



Mengetahui
Ketua Program Studi S2 MPI

Dr. Amrulloh, Lc., M. Th. I.



PENGESAHAN




Tesis yang berjudul “Manajemen Strategik Sekolah Dasar Islam Terpadu Hasan Sanusi Catakayam Mojowarno dalam Mengimplementasikan Kurikulum Merdeka,” ditulis oleh Ummu Farihah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang pada:

Hari : Ahad
Tanggal : 23 Juli 2023
Dan dinyatakan LULUS dengan prediket :

Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang

H. Achmad Zakaria, S. KM., M. Kes.

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Amrulloh, Lc., M. Th. I. (Penguji I)	1. 
2. Dr. Muhammad Syafi'i, M. Pd. I. (Penguji II)	2. 
3. Dr. Dhikrul Hakim, M. Pd. I. (Penguji III)	3. 



Manajemen Strategik Sekolah Dasar Islam Terpadu Hasan Sanusi Catakayam Mojowarno dalam Mengimplementasikan Kurikulum Merdeka

Ummu Farihah

Manajemen Pendidikan Islam, Proram Pascasarjana, Unipdu Jombang

Pembimbing I: Asoc. Prof. Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph. D.

Pembimbing II: Dr. Mujianto Solichin, M. Pd.

Abstrak

Pendidikan mempunyai peran penting dalam perkembangan kehidupan masyarakat, karena berpengaruh terhadap perkembangan sosial, ekonomi, dan budaya. Untuk mencapai pendidikan yang berkualitas, diperlukan manajemen strategi yang efektif. Manajemen strategi berpijak pada perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi. Langkah pemerintah dalam meningkatkan mutu pendidikan adalah pengembangan kurikulum yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan perkembangan zaman. Kurikulum merdeka merupakan salah satu upaya untuk mengatasi krisis pendidikan yang bertujuan untuk memberikan kebebasan dan kemandirian siswa, sehingga dapat mengembangkan minat dan potensinya lebih optimal. Tujuan penelitian ini untuk mengidentifikasi dan memperoleh informasi tentang manajemen strategi yang dilakukan SDIT Hasan Sanusi dalam menerapkan kurikulum merdeka. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategik yang digunakan dalam implementasi kurikulum merdeka di SDIT Hasan Sanusi dilaksanakan sesuai dengan teori manajemen dan panduan pengembangan kurikulum operasional satuan pendidikan. Dalam penerapan kurikulum merdeka, di sekolah ini terdapat faktor pendukung yaitu motivasi dari kepala sekolah terhadap guru, dukungan dari pemerintah dan sekolah penggerak. Meskipun begitu dalam penerapan pengembangannya masih terjadi hambatan- hambatan, seperti : pemahaman guru yang kurang dan terbatasnya sarana dan prasarana. SDIT Hasan Sanusi telah menyusun rencana strategis untuk mengatasi hal tersebut melalui rencana pengembangan sekolah dan rencana operasional sekolah sebagai upaya untuk mencapai tujuan yang diharapkan.
Kata Kunci: Manajemen strategik, Kurikulum Merdeka, Siswa& guru

Abstract

Education has an important role in the development of people's lives, because it influences social, economic and cultural development. To achieve quality education, an effective management strategy is needed. Strategic management rests on planning, implementation and evaluation. The government's step in improving the quality of education is developing a curriculum that is relevant to the needs of society and the times. The independent curriculum is one of the efforts to overcome the educational crisis which aims to provide freedom and independence for students, so that they can develop their interests and potential more optimally. The purpose of this study was to identify and obtain information about the strategic management carried out by SDIT Hasan Sanusi in implementing the



independent curriculum. The method used in this research is descriptive qualitative method. The research results show that the strategic management used in implementing the independent curriculum at SDIT Hasan Sanusi is carried out in accordance with management theory and educational unit operational curriculum development guidelines. In implementing the independent curriculum, in this school there are supporting factors, namely motivation from the principal of the teachers, support from the government and driving schools. However, there are still obstacles in implementing its development, such as: lack of teacher understanding and limited facilities and infrastructure. SDIT Hasan Sanusi has prepared a strategic plan to overcome this through a school development plan and school operational plan as an effort to achieve the expected goals.

Keywords: Strategic Management, Independent Curriculum, Students & teachers



MOTTO

Bijaklah dalam manajemen waktu, karena dengan kebijakan mengatur waktu secara cerdas, dapat membantumu bekerja secara tepat dengan hasil yang hebat dan tanpa ada yang menghujat.

~Ummu Farihah~



HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Allah SWT, tesis ini saya persembahkan untuk orang-orang yang sangat berarti di dalam kehidupan saya, yaitu teruntuk:

1. Kedua orangtuaku tercinta, Bapak Abdul Wachid dan Ibu Siti Zulaihah yang selalu mendoakan dan mendukung dalam setiap langkah yang akan dilalui.
2. Suamiku tercinta, Nuswantoro Abdi Gunawan, yang selalu setia mendampingi dalam suka maupun duka.
3. Permata hatiku tercinta, Bilqis Safira dan Clara Qonitah Nusantari yang menjadi tambatan dan penyemangat hidupku.
4. Saudara- saudara hebatku, kakakku Lutfiyah Hikmawati, adik- adikku (Mei Hikmatuz Zuhro, Auladana Zakaria, Alvinura Fajrin) yang aku sayangi.
5. Mertuaku, Alm. Bapak Sujitno dan Ibu Sulasmi, yang baik hati dan penyayang.
6. Teman- teman hebatku, guru MI Al- Maunah Mojojejer yang penuh kesabaran dan semangat dalam menjalankan tugas yang aku berikan.
7. Seluruh saudara- saudaraku, guru- guruku, teman-temanku, keponakan- keponakanku, siswa- siswiku yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu yang telah mewarnai proses hidupku.
8. Almamaterku tercinta, tempat aku menimba ilmu.
9. Serta para pembaca yang Budiman.



KATA PENGANTAR

Segala puji hanya bagi Allah SWT, atas nikmat dan rahmat-Nya, sehingga kita diberikan kemudahan dan kelancaran dalam segala urusan kita, dan atas segala petunjuk dan hidayah-Nya pula penulisan Tesis dengan judul “ Manajemen Strategik SDIT Hasan Sanusi dalam Mengimplementasikan Kurikulum Merdeka” ini dapat selesai dengan baik dan tepat waktu. Shalawat serta salam senantiasa kita curahkan ke hadirat Nabi Muhammad SAW dan para sahabat serta pengikutnya hingga akhir zaman, beliaulah yang telah menjadikan hidup kita terang benderang dengan cahaya ilmu dan kebenaran.

Tesis ini dibuat oleh penulis untuk memenuhi salah satu persyaratan Tugas Akhir dalam memperoleh derajat Gelar S-2 pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana, Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu) Jombang. Penulis juga menyadari bahwa kelancaran dalam penyusunan Tesis ini adalah berkat bantuan dan dorongan dari banyak pihak, dan ucapan terima kasih ingin penulis ucapkan kepada yang terhormat:

1. Dr. dr. H. Zulfikar As'ad, M. MR, selaku Rektor Unipdu Jombang
2. H. Achmad Zakaria, S. KM., M. Kes., selaku Direktur Program Pascasarjana Unipdu Jombang
3. Dr. Amrulloh, Lc., M. Th. I., selaku Ketua Prodi S2 MPI Program Pascasarjana Unipdu Jombang
4. Asoc. Prof. Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph. D., selaku dosen pembimbing I
5. Dr. Mujianto Solichin, M. Pd., selaku dosen pembimbing II
6. Tim Penguji Tesis yaitu Dr. Muhammad Syafi'i. M. Pd. I dan Dr Dhikrul Hakim, M. Pd. I.
7. Ulil Abshor, S. Pd. I, selaku kepala SDIT Hasan Sanusi
8. Para guru SDIT Hasan Sanusi (Istadhiyah, S. Pd., Sofiarani, S. Pd., Ainatul Imamah, S. Pd)



9. Semua Dosen Program Pascasarjana MPI Unipdu Jombang
10. Para karyawan dan staf tata usaha Unipdu Jombang
11. Mahasiswa satu angkatan Program Pascasarjana MPI Unipdu Jombang.

Semoga tesis ini bermanfaat bagi satuan/ lembaga pendidikan, guru, dan pembaca pada umumnya. Penulis sadar tak ada tesis yang sempurna, maka saran dan kritik dibutuhkan untuk perbaikan tesis dimasa mendatang. Atas perhatiannya penulis ucapkan terimakasih, jazaakumullah khoiron katsiron.

Jombang, 3 Agustus 2023

Penulis,

Ummu Farihah



DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR	i
SAMPUL DALAM	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
E. Penelitian Terdahulu.....	9
F. Sistematika Pembahasan.....	18
BAB II LANDASAN TEORI	20
A. Manajemen Strategik.....	20
B. Implementasi Kurikulum Merdeka.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Desain Penelitian.....	37
B. Metode Penentuan Sampel atau Subjek Penelitian.....	37
C. Metode Pengumpulan Data.....	38
D. Teknik Analisis Data.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
A. Penyajian Data Hasil Penelitian Penelitian.....	41
B. Analisis Data Hasil penelitian.....	62
BAB V PENUTUP	86
A. Kesimpulan.....	86
B. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	89



LAMPIRAN – LAMPIRAN

1. Surat Izin penelitian
2. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
3. Pedoman Wawancara
4. Dokumentasi Penelitian
 - a. Dokumentasi Foto Kegiatan
 - b. Dokumentasi RPS SDIT Hasan Sanusi
 - c. Dokumentasi Kurikulum Operasional SDIT Hasan Sanusi
5. Kartu Bimbingan Tesis
6. Hasil Cek Turnitin

RIWAYAT HIDUP PENELITI



UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL 'ULUM JOMBANG
PROGRAM PASCASARJANA
PRODI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
TERAKREDITASI B Nomor : 008/SAN-PTIAK-VIS2/V18/2008

Nomor : 505/PPS.Unipdu./L/2/2023
Hal : **Permohonan Penelitian Tesis**

Kepada Yang Terhormat
Kepala SDIT Hasan Sanusi Catakgayam Mojowarno
di-
Tempat

Assalamu`alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, dalam upaya peningkatan pelaksanaan penelitian Program Pascasarjana (S-2) Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Peterongan Jombang khususnya sebagai bahan tugas akhir berupa penyusunan Tesis, maka dengan ini kami mohon kesediaan bapak / ibu untuk bisa memberikan izin melaksanakan penelitian kepada :

Nama : Ummu Fariyah
NIM : 6121023
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Tempat Penelitian : SDIT Hasan Sanusi Catakgayam Mojowarno
Waktu Penelitian : 26 Februari 2023 s/d selesai

Untuk mengadakan penelitian dengan judul :

"Manajemen Strategik SDIT Hasan Sanusi Catakgayam Mojowarno dalam Mengimplementasikan Kurikulum Merdeka".

Demikian surat permohonan penelitian ini dibuat, atas perhatian dan kerjasama Bapak/ Ibu disampaikan terima kasih.

Wassalamu`alaikum Wr. Wb.

Jombang, 26 Februari 2023

Ka. Prodi

Dr. Amrulloh, Lc., M.Th.I.



SEKOLAH DASAR ISLAM TERPADU
HASAN SANUSI
NSS : 10.2.05.13.18.033 NPSN : 69920419
STATUS : TERAKREDITASI B

Jl. KH. Hasan Sanusi 09 RT. 01 RW. 04 Catakayam Mojowarno Jombang Jawa Timur ☎ 08555455398 e-mail : sdithasansanusi@gmail.com

SURAT KETERANGAN

Nomor : 165/SDIT.HS.05/VI/2023

Menindaklanjuti surat dari Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul 'Ulum Jombang prodi Manajemen Pendidikan Islam Nomor : 505/PPS.Unipdu./L/2/2023 tanggal 26 Februari 2023.

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala SDIT Hasan Sanusi, dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : **UMMU FARIHAH**
NIM : 6121023
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2022/2023

Yang bersangkutan benar-benar melaksanakan Penelitian sebagai syarat mengikuti program tesis mulai tanggal 26 Februari 2023 sampai dengan selesai di SDIT Hasan Sanusi Catakayam Kec. Mojowarno Kab. Jombang dengan judul "**MANAJEMEN STRATEGIK SEKOLAH DASAR ISLAM TERPADU HASAN SANUSI CATAKAYAM MOJOWARNO DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN KURIKULUM MERDEKA**".

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Catakayam, 06 Juni 2023

Kepala Sekolah,


ULIL ABHOR, S.Pd.I



KARTU BIMBINGAN PROPOSAL / TESIS

Nama Mahasiswa : UMMU FARIDAH
 NIM/NIRM : 6121023
 Dosen Pembimbing I : Asoc. Prof. Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph.D.
 Dosen Pembimbing II : Dr. Mujianto Solichin, M.Pd
 Alamat Mahasiswa : Mojopeter Mojowarno Jombang
 Judul Tesis : Manajemen Strategi Implementasi Kurikulum Merdeka di SDIT Hasan Sa'udi Caturgajem

No	Tanggal	Nasehat yang diberikan	Tanda Tangan	
			Pembimbing I	Pembimbing II
1	12.2.2023	1. Fokus di lingkungan Madrasah belum ada yg melaksanakan Iku maka obyek penelitian berubah ke Sekolah Islam		
		2. Materi Manajemen strategi Kurikulum Merdeka, Kebijakan Pemerintah		
2	26-2-2023	Teliti penelitian di semua bab, terutama merdeka, badan penelitian penelitian terdahulu		
3	26.2.2023	Pada Bab I setiap paragraf terdiri dari satu pokok pikiran yg fokus pada judul penelitian dan setiap paragraf terdiri dari beberapa kalimat (Mis 3 kalimat) yg saling berkaitan dan berurutan.		

Jombang, _____ 20

Direktur,

Catatan :

Kartu ini harus diserahkan kembali ke PPs UNIPDU Jombang bersamaan dengan Tesis yang diselesaikan.

Hj. Uswatun Qoyyimah, M.Ed., Ph.D



KARTU BIMBINGAN PROPOSAL / TESIS

Nama Mahasiswa : UNMU FARIAH
 NIM/NIRM : 6121023
 Dosen Pembimbing I : ASOC. Prof. Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph.D.
 Dosen Pembimbing II : DR. Mujianto Solichun, M.Pd
 Alamat Mahasiswa : Mojojejer Mojowarno Jombang
 Judul Tesis : Manajemen Strategik Sekolah Dasar Islam Terpadu
 Hasan Sanusi Cakalagayem Mojowarno dalam
 Mengimplementasikan Kurikulum Merdeka

No	Tanggal	Nasehat yang diberikan	Tanda Tangan	
			Pembimbing I	Pembimbing II
4	28-02-23	Acc proposal untuk ujian		
5	1-03-2023	Metode pengumpulan data dijelaskan		
6	2-03-2023	Acc proposal Tesis		
7	11-06-2023	Bab IV (kemungkinan penulisan)		
8	16-06-2023	1. Pedoman Wawancara ada Tabel (Rumusan Masalah, Pertanyaan Penelitian, Skrip Wawancara) 2. Bab IV A. pendahuluan B. permasalahan, Data (prosentasi, deskripsi) C. Pembahasan (Papan penelitian dan teori)		
9	28-06-2023	Bab IV : uraian hasil/ditanyakan - Deskripsi Data : melalui wawancara & pengisian / interpretasi		
10	6-7-2023	- Rumusan Masalah di perbaiki - Pembahasan lebih detail teori		
11	15-9-2023	- Bab IV diselesaikan		
12	15-7-2023	Bab IV Revisi Logika teori yang lengkap		
13	17-7-2023	Bab IV : Menambah teori dan di kemungkinan yg lengkap		
14	19-7-2023	Acc		
15	20-7-2023	Acc untuk diujikan		

Jombang,

20

Catatan :

Kartu ini harus diserahkan kembali ke PPs
 UNIPDU Jombang bersamaan dengan Tesis
 yang diselesaikan.

Direktur,

Hj. Uswatun Qoyyimah, M.Ed., Ph.D

Tesis U Farihah



ORIGINALITY REPORT

4%

SIMILARITY INDEX

4%

INTERNET SOURCES

1%

PUBLICATIONS

0%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	eprints.iainu-kebumen.ac.id Internet Source	2%
2	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	1%
3	journal.centrism.or.id Internet Source	1%
4	repository.iainpurwokerto.ac.id Internet Source	1%

Exclude quotes On

Exclude bibliography On

Exclude matches < 1%



RIWAYAT HIDUP PENELITI

1. Nama Lengkap : Ummu Farihah
2. Tempat, tanggal lahir : Jombang, 24 Juli 1975
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status perkawinan : Kawin
6. Alamat : Jl. Semion RT. 07 RW. 02 Desa Mojojejer Kecamatan Mojowarno Kabupaten Jombang
7. Riwayat Pendidikan :
 - a. MI Al- Maunah Mojojejer 1986
 - b. SMPN Mojowarno 1989
 - c. SMKKN Jombang 1992
 - d. Pendidikan Seni rupa dan Kerajinan, IKIP Surabaya 1997
8. Riwayat Pekerjaan :
 - a. Guru Kelas di MI Al- Maunah pada tahun 1997 - 2002
 - b. Guru Kesenian di SMAN Jogoroto pada tahun 1998 - 2007
 - c. Guru Kesenian di SMAN Bareng pada tahun 1999 - 2005
 - d. Guru Kertakes di MTs Al- Maunah Mojojejer pada tahun 1999 - 2005
 - e. Guru IPS di MA Sunan Bonang Mojojejer pada tahun 2002 - 2005
 - f. Guru Kertakes di MTsN Plandi Jombang pada tahun 2005 - 2027
 - g. Kepala MI A - Maunah Mojojejer tahun 2007 - sekarang
9. Riwayat Organisasi :
 - a. Pengurus KKMI Kecamatan Mojowarno tahun 2010 - sekarang
 - b. Pengurus LP Maarif NU Kecamatan Mojowarno tahun 2010 - sekarang
 - c. Pengurus Forkom Guru DPK Kabupaten Jombang tahun 2019 - sekarang
 - d. Pengurus Kwartir Ranting Gerakan Pramuka Mojowarno tahun 2020 - sekarang

Jombang, 18 Juli 2023

Peneliti,

Ummu Farihah