



**PERAN MAHASANTRI DAN ALUMNI MA'HAD ALY  
HASYIM ASY'ARI DALAM PROGRAM PENGABDIAN DI  
PESANTREN TEBUIRENG JOMBANG**

**TESIS**



**Disusun Oleh :**  
**Ahmad Misbakhudin**  
**6121035**

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM  
JOMBANG  
2023**



# **PERAN MAHASANTRI DAN ALUMNI MA'HAD ALY HASYIM ASY'ARI DALAM PROGRAM PENGABDIAN DI PESANTREN TEBUIRENG JOMBANG**

## **TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akhir Sebagai Syarat  
Memperoleh Gelar Magister dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam



**Disusun Oleh :**  
**Ahmad Misbakhudin**  
**6121035**

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM  
JOMBANG  
2023**



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Misbakhudin  
NIM : 6121035  
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam  
Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum  
(Unipdu) Jombang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul "Peran Mahasantri dan Alumni Ma'had Aly Hasyim Asy'ari dalam Program Pengabdian di Pesantren Tebuireng Jombang" ini secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya

Jombang,

Yang Membuat Pernyataan

Ahmad Misbakhudin

## PERSETUJUAN

Tesis yang berjudul : Peran Mahasantri dan Alumni Ma'had Aly Hasyim Asy'ari dalam Program Pengabdian di Pesantren Tebuireng Jombang  
Ditulis Oleh : Ahmad Misbakhudin  
NIM : 6121035  
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam  
Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu) Jombang

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuiinya untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji Tesis Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.

Pembimbing I

Dr. Moh. Makmun, M.H.I

Jombang, 24 Juni 2023

Pembimbing II

Dr. H. Yabya Ashari, M.Pd

Mengetahui

Ketua Program Studi S2 MPI

Dr. Amrullah, Lc., M.Th.I



## PENGESAHAN

Tesis yang berjudul "Peran Mahasantri dan Alumni Ma'had Aly Hasyim Asy'ari dalam Program Pengabdian di Pesantren Tebuireng Jombang" ditulis oleh Ahmad Misbakhudin telah diujikan dalam Sidang Tim Pengaji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang pada:

Hari Minggu

Tanggal 02 Juli 2023

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat:

A

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang

Dr. H. Achmad Zakaria, S.KM., M.Kes

### TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Miftakhul Ilmi S. Putra, M.Pd. (Ketua Penguji)	1.
2. Dr. Mujianto Solichin, M.Pd.I (Penguji Utama)	2.
3. Dr. Muhammad Syafi'i, M.Pd.I (Sekretaris Penguji)	3.



## PERAN MAHASANTRI DAN ALUMNI MA'HAD ALY HASYIM ASY'ARI DALAM PROGRAM PENGABDIAN DI PESANTREN TEBUIRENG JOMBANG

**Ahmad Misbakhudin**

Prodi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana, Unipdu Jombang

Pembimbing I: Dr. Moh. Makmun, M.HI

Pembimbing II: Dr. H. Yahya Ashari, M.Pd

### ***Abstrak***

*Ma'had Aly dapat menetapkan dan mengembangkan kurikulumnya masing-masing dengan berpedoman pada kompetensi dasar, utama dan pendukung yang berbasis kitab klasik dan bisa dinilai dengan menggunakan SKS (satuan kredit semester). Selain itu, materi tentang pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat wajib dimasukkan sebagai muatan kurikulum Ma'had Aly. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana program pengabdian Ma'had Aly Hasyim Asy'ari di Pesantren Tebuireng Jombang dan peran mahasantri dan Alumni program pengabdian Ma'had Aly Hasyim Asy'ari di Pesantren Tebuireng Jombang. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik analisis meliputi pengumpulan data, reduksi data, penyajian data serta penarikan kesimpulan dan verifikasi. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa dalam pelaksanaannya, Ma'had Aly Hasyim Asy'ari sebagai perguruan tinggi telah memenuhi asas-asas dari pengabdian masyarakat meliputi asas kelembagaan, asas ilmu amaliah dan amal ilmiah, asas kerjasama, asas kesinambungan serta asas edukatif dan pengembangan. Adapun peran mahasantri Ma'had Aly Hasyim Asy'ari program pengabdian di Pesantren Tebuireng adalah sebagai Pembina, Pengurus dan Pengajar. Mahasantri Ma'had Aly Hasyim Asy'ari program pengabdian dapat melaksanakan tiga peran utama sebagai mahasiswa yang sedang melaksanakan pengabdian kepada masyarakat di Pesantren Tebuireng yaitu social control (kontrol sosial), iron stock (generasi penerus yang tangguh), dan moral force (suri tauladan). Akan tetapi, peran sebagai agen of change (agen perubahan) belum bisa dilaksanakan karena program pengabdian mahasantri Ma'had Aly Hasyim Asy'ari hanya bersifat sebagai penunjang bukan sebagai perintis.*

Kata Kunci: Peran, Pengabdian, Mahasantri.



## **THE ROLES OF MAHASANTRI AND ALUMNI OF MA'HAD ALY HASYIM ASY'ARI IN THE COMMUNITY SERVICE PROGRAM AT PESANTREN TEBUIRENG, JOMBANG**

**Ahmad Misbakhudin**

*Islamic Education Management Program, Graduate Program. Unipdu Jombang*

*Mentor I: Dr. Moh. Makmun, M.HI*

*Mentor II: Dr. H. Yahya Ashari, M.Pd*

### ***Abstract***

*Ma'had Aly is able to establish and develop its own curriculum based on fundamental, main, and supporting competencies rooted in classical texts and can be assessed using semester credit units. Additionally, the curriculum of Ma'had Aly must include materials on research implementation and community service. The purpose of this research is to examine the community service program of Ma'had Aly Hasyim Asy'ari at Pesantren Tebuireng, Jombang, and the roles of Mahasantri and alumni in the community service program. The research methodology used is a qualitative approach with data collection, data reduction, data presentation, conclusion drawing, and verification techniques. The research findings indicate that in its implementation, Ma'had Aly Hasyim Asy'ari, as a higher education institution, has fulfilled the principles of community service, including institutional principles, practical knowledge principles, collaborative principles, sustainability principles, as well as educational and developmental principles. As for the roles of the Mahasantri (students) of Ma'had Aly Hasyim Asy'ari in the community service program at Pesantren Tebuireng, they serve as mentors, administrators, and educators. The Mahasantri of Ma'had Aly Hasyim Asy'ari in the community service program can perform three main roles as students engaged in community service at Pesantren Tebuireng: social control, iron stock (resilient successors), and moral force (exemplars). However, the role as an agent of change has not been fully executed because the community service program of the Mahasantri at Ma'had Aly Hasyim Asy'ari is only supportive, not pioneering.*

*Keywords:* Role, Service, Mahasantri.



## MOTTO

بالعلم ارتفع وبالخدمة انفع

Dengan ilmu, manusia diangkat derajatnya.

Dan dengan Khidmah (kepada Guru/Illu), manusia dijadikan manfaat karenanya.

(Abuya Sayyid Muhammad bin Alawi al-Maliki al-Hasani)



*Teruntuk Ridho Ilahi Robbi Sang Pemilik alam semesta beserta isinya  
Keluarga tercinta Emak. Bapak Ibu Mertua, Istri dan Putriku beserta keluarga  
dan Pengasuh Asrama Pondok Tinggi “Gus Heri”  
semoga panjang umur sehat selalu serta diridhoi dan dirahmati Allah SWT*



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis haturkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis diberikan kemudahan untuk menyelesaikan Tesis ini dengan tepat waktu. Penyusunan laporan ini merupakan wujud bukti pertanggung jawaban penulis kepada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul ‘Ulum Jombang, atas kegiatan yang dilakukan selama perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa di dalam penulisan Tesis ini tidak akan berhasil dengan baik dan lancar tanpa adanya bantuan dan kerja sama dengan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis sampaikan terima kasih yang sebesar – besarnya atas bantuan dan bimbingan baik berupa bantuan moril maupun materiil kepada :

1. Bapak H. Achmad Roziqi, Lc., M.HI selaku Mudir Ma’had Aly Hasyim Asy’ari Tebuireng yang telah membantu penulis dalam memberikan izin dan kesempatan untuk melaksanakan penelitian Tesis di Ma’had Aly Hasyim Asy’ari Tebuireng.
2. Bapak Akhmad Halim, M.Pd selaku Kepala Diklat Pendidikan dan Pelatihan Kader Pesantren Tebuireng yang telah membantu penulis dalam memberikan izin dan kesempatan untuk melaksanakan penelitian Tesis di Lembaga Diklat Pendidikan dan Pelatihan Kader Pesantren Tebuireng.
3. Bapak Slamet Habib, S.Ag., S.Pd.I selaku Kepala Pondok Putra Pesantren Tebuireng yang telah membantu penulis dalam memberikan izin dan kesempatan untuk melaksanakan penelitian Tesis di Pondok Putra Pesantren Tebuireng.



4. Ibu Assoc. Prof. Hj. Uswatun Qoyyimah, S.S., M.Ed., Ph.D. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul ‘Ulum.
5. Bapak Dr. Amrullah, Lc., M.Th.I selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul ‘Ulum.
6. Bapak Dr. Moh. Makmun, M.HI selaku Dosen pembimbing 1 yang telah banyak memberikan pengarahan pada penulis didalam menyelesaikan Tesis ini
7. Bapak Dr. H. Yahya Ashari, M.Pd selaku Dosen pembimbing 2 yang telah banyak memberikan pengarahan pada penulis didalam menyelesaikan Tesis ini
8. HM. Zahrul Jihad SH.M.Si (Gus Heri) selaku Pengasuh Asrama Pondok Tinggi Pondok Pesantren Darul ‘Ulum Jombang yang telah banyak memberikan do'a, dukungan dan nasihat-nasihatnya kepada kami.
9. Bapak dan Ibu dosen yang telah membina dan mendidik selama dibangku kuliah.
10. Keluarga tercinta terutama *emak* dan Bapak Ibu mertua yang selalu mendo'akan yang senantiasa memberikan nasihat-nasihatnya selama penulis menimba ilmu semoga diberikan panjang umur sehat selalu dan diridhoi Allah SWT.
11. Keluarga kecilku, istri dan putriku tercinta yang selalu mendo'akan, mendukung dan mendampingi selama bimbingan Tesis, semoga diberikan panjang umur sehat selalu diridhoi Allah SWT dan menjadi keluarga yang *sakinah mawaddah warrohmah*.



12. Seluruh mahasantri dan alumni Ma'had Aly Hasyim Asy'ari Tebuireng yang membantu dalam melaksanakan kegiatan penelitian Tesis ini.
13. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana angkatan 2021 yang telah banyak membantu dalam penyusunan Tesis ini.
14. Semua pihak yang membantu dalam penyelesaian laporan ini yang penulis tidak bisa sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penyusunan laporan ini dan semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jombang, 24 Juni 2023

**Penulis**



## DAFTAR ISI

<b>SAMPUL LUAR .....</b>	<b>i</b>
<b>SAMPUL DALAM.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	8
C. Rumusan Masalah .....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian .....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	10
G. Sistematika Pembahasan .....	17
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>19</b>
A. Pengabdian Masyarakat .....	19
1. Pengertian Pengabdian Masyarakat .....	19
2. Indikator Pengabdian Masyarakat .....	29
B. Peran .....	30
1. Pengertian Peran .....	30
2. Indikator Peran Mahasantri.....	37
C. Kerangka Konseptual .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>
A. Desain Penelitian .....	40
B. Metode Penentuan Subjek Penelitian .....	40
C. Metode Pengumpulan Data .....	42
D. Teknik Analisis Data .....	48
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	51
1. Pesantren Tebuireng .....	51
2. Ma'had Aly Hasyim Asy'ari.....	56
B. Hasil Penelitian.....	59



1. Program Pengabdian Mahasantri dan Alumni Ma'had Aly Hasyim Asy'ari di Pesantren Tebuireng Jombang.....	59
2. Peran Mahasantri dan Alumni Ma'had Aly Hasyim Asy'ari di Pesantren Tebuireng Jombang.....	76
C. Pembahasan .....	100
1. Program Pengabdian Mahasantri dan Alumni Ma'had Aly Hasyim Asy'ari di Pesantren Tebuireng Jombang.....	100
2. Peran Mahasantri dan Alumni Ma'had Aly Hasyim Asy'ari di Pesantren Tebuireng Jombang .....	108
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>118</b>
A. Kesimpulan.....	118
B. Saran .....	120
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>122</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>126</b>
<b>RIWAYAT HIDUP PENELITI.....</b>	<b>163</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu .....	10
--------------------------------------	----



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	39
Gambar 4.1 Lokasi Pesantren Tebuireng .....	52
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pengurus Pondok Putra Pesantren Tebuireng Periode 2023-2024 .....	56
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Ma'had Aly Hasyim Asy'ari .....	59
Gambar 4.4 Alur Pelaksanaan Program Pengabdian Mahasantri Ma'had Aly Hasyim Asy'ari di Pesantren Tebuireng .....	103



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian
- Lampiran 3. Catatan Penguji 1
- Lampiran 4. Catatan Penguji 2
- Lampiran 5. Catatan Penguji 3
- Lampiran 6. Pedoman Observasi
- Lampiran 7. Pedoman Wawancara
- Lampiran 8. Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 9. Hasil Wawancara
- Lampiran 10. Lembar Dokumentasi