



**STRATEGI PESANTREN DALAM PEMBENTUKAN
KEPEMIMPINAN MELALUI KEGIATAN SANTRI DI
PONDOK DARUL FALAH IV JOMBANG**

TESIS



**Disusun Oleh:
Fitria Irawarni Mbagho
NIM: 6121022**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM JOMBANG
2023**



**STRATEGI PESANTREN DALAM PEMBENTUKAN
KEPEMIMPINAN MELALUI KEGIATAN SANTRI DI PONDOK
PESANTREN DARUL FALAH IV JOMBANG**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akhir Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Magister dalam
Bidang Manajemen Pendidikan Islam



**Disusun Oleh:
Fitria Irawarni Mbagho
NIM: 6121022**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM JOMBANG
2023**



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Fitri Irawani Mbagho
NIM : 6121022
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu)
Jombang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul "STRATEGI PESANTREN DALAM PEMBENTUKAN KEPEMIMPINAN MELALUI KEGIATAN SANTRI DI PONDOK DARUL FALAH IV JOMBANG" ini secara keseluruhan adalah hasil karya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jombang, 15 Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan



METERAI
TEMPEL
2E9FAAKX403221413
Fitri Irawani Mbagho



HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis yang berjudul : Strategi Pesantren dalam Pelestarian Kepeningkatan melalui Kegiatan Santre di Pondok Darul Falah IV Jombang
Ditulis oleh : Fitri Irawati Mughni
NIM : 6121022
Prodi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji Tesis Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.

Jombang, 15 Juli 2023

Pembimbing I

Prof.Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph.D

Pembimbing II

Dr. Mujianto Solichin, M. Pd

Mengetahui
Ketua Prodi S2 MPI



Dr. Anirulloh, Lc., M. Th. I



HALAMAN PENGESAHAN

Tesis yang berjudul "Strategi Pesantren Dalam pembentukan Kepemimpinan melalui Kegiatan Santri di Pondok Darul Falah IV Jombang," ditulis oleh Fatria Irawani Mbagho, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang Pada:

Hari : Ahad

Tanggal : 23 Juli 2023




Dan dinyatakan LULUS dengan predikat:

Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pesantren Tinggi darul Ulum Jombang



H. Achmad Zakaria, S.KM., M. Kes

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Muhammad Syafi'i, M. Pd. (Penguji I)	1 
2. Dr. Amrulloh, Lc., M. Th.I. (Penguji II)	2 
3. Dr. Dhikrul Hakim, M. Pd. (Penguji III)	3 



ABSTRAK

STRATEGI PESANTREN DALAM PEMBENTUKAN KEPEMIMPINAN MELALUI KEGIATAN SANTRI DI PONDOK DARUL FALAH IV JOMBANG

Fitria Irawarni Mbagho

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana, Unipdu Jombang

Pembimbing I : Prof.Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph.D

Pembimbing II: Dr. Mujiyanto Solichin, M. Pd

Abstrak

Pesantren adalah salah satu lembaga pendidikan Islam di Indonesia yang mempersiapkan santri untuk mengkaji dan mengamalkan ilmu agama Islam dengan baik. Santri diharapkan mampu berdakwah, sehingga santri dapat membina umat dan berusaha memajukan masyarakat melalui perkembangan dalam berbagai bidang kehidupan. Selain membekali mereka dengan budaya pesantren dalam bentuk kegiatan sehari-hari tersebut, pesantren secara tidak langsung mengajarkan santrinya dalam hal kepemimpinan. Berbekal ilmu agama yang cukup, dan trampil santri diharapkan mempunyai kemampuan untuk memimpin dirinya maupun memimpin orang lain. penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pesantren, kegiatan santri dan faktor pendukung dan penghambat dalam pembentukan kepemimpinan santri. penelitian ini menggunakan metode penelitian lapangan (field research) yang bersifat kualitatif. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan desain deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Selanjutnya dilakukan analisis data menggunakan deskriptif kualitatif. Hasil penelitian pertama, Strategi pesantren dalam pembentukan kepemimpinan santri di pondok pesantren Daraul Falah IV Jombang secara tertulis memang tidak ada. Namun, untuk membentuk kepemimpinan santri sudah di adakan sejak dulu, yaitu mempunyai gambaran dan angan-angan bagaimana cara untuk menghadapi masyarakatnya masing-masing. Tahapan-tahan yang harus dilakukan Serta terdapat beberapa nilai yang diterapkan yaitu nilai kejujuran, tanggung jawab, kedisiplinan, kerja keras, kemandirian dan juga demokratis. kedua, Kegiatan santri dalam pembentukan kepemimpinan santri pondok pesantren Draul falah IV antara lain kegiatan muhadoroh dan khitobah. Ketiga, Faktor pendukung dan penghambat pesantren dalam pembentukan kepemimpinan santri melalui kegiatan santri, antara lain: faktor pendukung diantaranya, dukungan dari pengasuh, santri, dan fasilitas yang memadai. Sedangkan faktor pengahmbatnya yaitu tergantung dari kepengurusannya, sulit untuk memotivasi, dan tenaga pengajar yang kurang professional.

Kata Kunci: Strategi Pesantren, Kepemimpinan Santri, Keiatan Santri.



ABSTRACT

STRATEGY OF BOARDING SCHOOLS IN ESTABLISHING SANTRI LEADERSHIP THROUGH ACTIVITIES AT DARUL FALAH IV ISLAMIC BOARDING SCHOOL JOMBANG

Fitria Irawarni Mbagho

Islamic Education Management Study Program, Postgraduate Program, Unipdu Jombang

Advisor I : Prof.Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph.D

Supervisor II: Dr. Mujianto Solichin, M.Pd

Abstract

Islamic boarding schools are one of the Islamic educational institutions in Indonesia that prepare students to study and practice Islamic religious knowledge well. Santri are expected to be able to preach, so that santri can foster the community and try to advance society through developments in various fields of life. Apart from equipping them with Islamic boarding school culture in the form of daily activities, pesantren indirectly teach their students in terms of leadership. Armed with sufficient religious knowledge, and skilled students are expected to have the ability to lead themselves and lead others. This study aims to determine the strategy of the pesantren, the activities of the students and the supporting and inhibiting factors in the formation of the leadership of the students. This research uses a qualitative field research method. The method used is a qualitative method with a qualitative descriptive design with data collection techniques through observation, interviews, and documentation. Furthermore, data analysis was carried out using descriptive qualitative. The results of the first study, the strategy of the pesantren in forming the leadership of the students at the Daraul Falah IV Jombang Islamic boarding school did not exist in writing. However, to form the leadership of the santri has been held for a long time, namely having an idea and wishful thinking on how to deal with their respective communities. Stages of resistance that must be carried out. There are also several values that are applied, namely the values of honesty, responsibility, discipline, hard work, independence and also democracy. second, the activities of the students in the formation of the leadership of the students of the Draul Falah IV Islamic boarding school include muhadoroh and khitobah activities. Third, the supporting and inhibiting factors of the pesantren in the formation of the leadership of the students through the activities of the students include: the supporting factors include support from caregivers, students, and adequate facilities. While the inhibiting factors are depending on the management, it is difficult to motivate, and the teaching staff is less professional.

Keywords: *Islamic Boarding School Strategy, Santri Leadership, Santri Activities.*



MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Sesungguhnya beserta kesulitan pasti ada kemudahan”



HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan menyebut nama Allah SWT, Alhamdulillah atas kehendak dan kekuatan dariNya penulis bisa menyelesaikan tugas akhir ini, satu persatu langkah perjalanan kehidupan terlewati.

Dengan keridhoanMu Ya Allah, Tesis ini kupersembahkan untuk :

Ayahanda Mokdar Abdurahman dan Ibunda Nurhayati Bara (Alma) dan ibunda Kusrin Lepa tercinta, dengan sentuhan lembut tangan beliau tanpa pamrih, selalu tulus dan ikhlas melimpahkan kasih sayang dan doá restu sungguh berarti bagiku.

Suamiku tersayang Sulkaris Suleman Lepa Ratu, M.H. sebagai pembimbing hidup dan motivatorku dalam menghadapi suka duka kehidupan, yang senantiasa menjaga dan menemani dari awal hingga akhir serta untuk calon bayiku yang selalu menemaniku.

Saudaraku tersayang Nanang, Sandi, Salim, Sri, Cici, Ati, Iparqu Dek Yanti yang selalu memberikan dukungan dalam mengerjakan tugas akhir ini.

Guru pembimbing kebahagiaan hidup Abah KH. Drs.M. Qoyim Ya'qub beserta ibu Nyai dan semoga selalu dalam limpahan rahmat dan kesabaran dalam membinaku dan sema santri

Terima kasih kepada para dosen Universitas Pesantren Darul Ulum khususnya kepada Ibu Prof. Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph.D dan Bapak Dr. Mujianto Solichin, M.Pd. yang telah membimbing dan memberi pengarahan dalam menyelesaikan tesis ini.

Semua guru-guruku mulai dari tingkat Taman Kanak-Kanak(TK) hingga tingkat Megister (S2) yang telah memberikan banyak motivasi.

Tak lupa pula, kepada teman-teman seperjuangan prodi Manajemen Pendidikan Islam yang sudah memberikan dukungan serta perahtiannya hingga kewajiban ini terselesaikan.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul “Strategi Pesantren Dalam Pembentukan Kepemimpinan Santri Melalui Kegiatan Santri di Pondok Pesantren Darul Falah IV Jombang”. Sholawat dalam salam selalu tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW beserta keluarga, kerabat dan para sahabatnya serta semua orang yang mengikuti jalannya.

Penulis tesis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Megister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam(MPI) Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum. Dalam penulisan tesis ini, penulis menghadapi beberapa kesulitan dan hambatan. Penulis menyadari tesis ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan motivasi dari dosen pembimbing dan semua pihak yang telah memberikan bantuan. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. dr. H. M. Zulfikar Asád MMR. Selaku Rektor Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang, yang telah memberikan fasilitas kepada penulis dalam menuntut ilmu pengetahuan di UNIPDU Jombang.
2. Prof.Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph.D. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang. Yang sudah memberikan fasilitas penunjang dalam perkuliahan.
3. Dr. Amrullah, Lc., M. Th. I. Selaku Ketua Program Studi Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam, yang telah memberikan bimbingan serta motivasi yang berguna bagi penulis.



4. Prof.Hj. Uswatun Qoyyimah, Ph.D. Selaku dosen pembimbing utama yang sudah banyak memberikan ilmu dan pengetahuan dalam menulis juga memberikan kritik dan saran yang sangat berpengaruh untuk penelitian ini.
5. Dr. Mujianto Solichin, M.Pd. Selaku dosen pembimbing kedua yang telah banyak memberikan ilmu baru dalam menulis juga memberikan masukan tesis ini sehingga menjadi lebih baik.
6. Wakil Direktur Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang dan anggota tim penguji yang telah memberikan saran dalam perbaikan tesis ini sehingga menjadi lebih baik.
7. Segenap Dosen dan staff Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang yang telah memberikan ilmu, wawasan, bantuan dan pengalaman baru pada penulis selama perkuliahan.
8. Bapak KH. Ali Ahmad selaku pengasuh Pondok Pesantren Darul Falah IV Jombang yang sudah membantu dan memberikan informasi penelitian ini.
9. Teman-teman seperjuangan MPI yang telah memberikan pengalaman baru dan waktu untuk bertukar pikiran selama proses perkuliahan.
10. Seluruh pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini ada kekurangan. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan kebermanfaatan bagi yang membacanya.

Jombang, 18 juli 2023

Fitria Irawarni Mbagho



DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR	i
SAMPUL DALAM	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
TRANSLITERASI	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	8
F. Sistematika Pembahasan	14
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Strategi Pondok Pesantren	15
B. Konsep Dasar Kepemimpinan	17
C. Pondok Pesantren.....	24
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Desain Penelitian	32
B. Subjek Penelitian	32
C. Metode Pengumpulan Data.....	32
D. Teknik Analisis Data.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
A. Strategi Pesantren Dalam Pemebntukan Kepemimpinan Santri Di Pondok Pesantren Darul Falah Iv Jombang	35
B. Kegiatan Santri Dalam Pemebntukan Kepemimpinan Santri Di Pondok Pesantren Darul Falah Iv Jombang	53
C. Faktor Pendukung Dan Penghambat Pesantren Dalam Pemebntukan Kepemimpinan Santri Melalui Kegiatan Santri Di Pondok Pesantren Darul Falah Iv Jombang	58



BAB V PENUTUP	80
A. Kesimpulan.....	80
B. Saran	82

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP PENELITI

TRANSLITARASI

Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	<i>Alif</i>	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	<i>Ba'</i>	B	Be
ت	<i>Ta'</i>	T	Te
ث	<i>tha'</i>	Th	Te dan Ha
ج	<i>Ji m</i>	J	Je
ح	<i>h}a'</i>	h}	Ha (dengan titik di bawah)
خ	<i>kha'</i>	Kh	Ka dan Ha
د	<i>Dal</i>	D	De
ذ	<i>Dhal</i>	Dh	De dan Ha
ر	<i>Ra'</i>	R	Er
ز	<i>Zai</i>	Z	Zet
س	<i>Sin</i>	S	Es
ش	<i>Syin</i>	Sh	Es dan ha
ص	<i>S}a>d</i>	s}	Es (dengan titik di bawah)
ض	<i>D}ad</i>	d}	De (dengan titik di bawah)
ط	<i>T}a'</i>	t}	Te (dengan titik di bawah)
ظ	<i>Z}a</i>	z}	Zet (dengan titik di bawah)
ع	<i>'ain</i>	‘	Koma terbalik di atas
غ	<i>Ghayn</i>	Gh	Ge dan Ha
ف	<i>Fa'</i>	F	Ef





ق	<i>Qaf</i>	Q	Qi
ك	<i>Kaf</i>	K	Ka
ل	<i>Lam</i>	L	El
م	<i>Mim</i>	M	Em
ن	<i>Nun</i>	N	En
و	<i>Wawu</i>	W	We
ه	<i>Ha'</i>	H	Ha
ء	<i>Hamzah</i>	'	Apostof
ي	<i>Ya'</i>	Y	Ye

Konsonan Rangkap karena *Syiddah* ditulis Rangkap

عِدَّة	Ditulis	'iddah
--------	---------	--------

Ta' Marbu>t}ah

1. Bila dimatikan ditulis h

هيبة	Ditulis	hi>bah
جزية	Ditulis	jizyah

(ketentuan ini tidak diperlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya). Jika *ta>' marbu>ta*h terdapat pada susunan *s}ifah-mawsu>f/na't-man'u>t*, maka ditulis dengan h.

المرأة الصالحة	Ditulis	Al-Mar'ah al-S{a>lih}ah
----------------	---------	-------------------------



2. Bila ta>' marbu>t}ah terdapat pada susunan id}a>fah, maka ditulis t

زكاة الفطر	Ditulis	zaka>t al-fit}r
------------	---------	-----------------

Vokal Pendek

Tanda Vokal	Transliterasi
ـَ	A
ـِ	I
ـُ	U

Vokal Rangkap

Tanda Vokal	Transliterasi
ـَيَ	Ay
ـَوَ	Aw

Vokal Panjang

Tanda Vokal	Transliterasi
ـَا	a>
ـِي	i>
ـُو	u>



DAFTAR TABEL

1. Tabel 1 tentang Kegiatan Ibadah	44
2. Tabel 2 tentang Kegiatan Pendidikan	44
3. Tabel 5 jadwal imam shoholat	51



DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 4.1 kegiatan Dibaiyah	49
2. Gambar 4.2 kegiatan Tartil Qurán	51
4. Gambar 4.3 kegiatan Amal soleh.....	55
5. Gambar 4.4 kegiatan roan	56
6. Gambar 4.5 kegiatan muhadoroh.....	61
7. Gambar 4.6 sarana prasarana pesantren	64