

**PENGARUH MANAJEMEN MODEL KEPEMIMPINAN
DEMOKRATIS TERHADAP KOMPETENSI PROFESIONAL
DAN KEDISIPLINAN GURU DI SEKOLAH MENENGAH
PERTAMA NEGERI 3 PETERONGAN JOMBANG**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akhir Sebagai Syarat
Memperoleh Gelar Magister Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam



**Disusun Oleh:
Mashula
6121014**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL 'ULUM JOMBANG
2023**



**PENGARUH MANAJEMEN MODEL KEPEMIMPINAN
DEMOKRATIS TERHADAP KOMPETENSI PROFESIONAL
DAN KEDISIPLINAN GURU DI SEKOLAH MENENGAH
PERTAMA NEGERI 3 PETERONGAN JOMBANG**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akhir Sebagai Syarat
Memperoleh Gelar Magister Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh:
Mashula
6121014

MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL 'ULUM JOMBANG

2023



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Mashula

NIM : 6121014

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Pengaruh Manajemen Model Kepemimpinan Demokratis terhadap Kompetensi Profesional dan Kedisiplinan Guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri 3 Peterongan Jombang” ini secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jombang, 03 Desember 2023
Yang Membuat Pernyataan,

Mashula



PERSETUJUAN

Tesis yang berjudul : Pengaruh Manajemen Model Kepemimpinan Demokratis terhadap Profesional dan Kedisiplinan Guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri 3 Peterongan Jombang.

Diusulkan oleh : Mashula


NIM : 6121014

Prodi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.

Jombang, 03 Desember 2023

Pembimbing I



Dr. Miftakhl Ilmi Suwignya Putra, M.Pd

Pembimbing II



Dr. Mohammad Syafi'i M.Pd

Mengetahui,
Ketua Prodi S2 MPI



Dr. Amrullah, L.c., M.Th.I

PENGESAHAN

Tesis yang berjudul "Pengaruh Manajemen Model Kepemimpinan Demokratis terhadap Kompetensi Profesional dan Kedisiplinan Guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri 3 Peterongan Jombang" ditulis oleh Mashula, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang pada:

Hari : Ahad

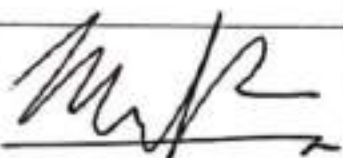
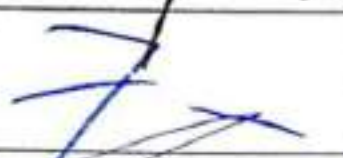

Tanggal : 23 Juli 2023

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: *A+*

Direktur Pascasarjana

H. Achmad Zakaria, S.KM., M.Kes

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. HM. Zaimuddin W. As'ad, MS (Penguji Utama)	1 
2. Mujianto Solichin, M.Pd.I (Ketua Penguji)	2 
3. Dr. Mohammad Yahya Ashari, M.Pd (Sekertaris Penguji)	3 

PENGARUH MANAJEMEN MODEL KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KOMPETENSI PROFESIONAL DAN KEDISIPLINAN GURU DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 3 PETERONGAN JOMBANG

Mashula

Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana, Unipdu Jombang

Pembimbing I: Dr. Miftakhul Ilmi Suwignya Putra, M.Pd

Pembimbing II: Dr. Mohammad Syafi'I, M.Pd

ABSTRAK

Manajemen kepemimpinan sangat penting perannya dalam merubah, mempertahankan, serta mengembangkan keberadaan organisasi atau lembaga. Kepemimpinan dapat di percaya sebagai kekuatan kunci penggerak organisasi hingga bisa membangun dalam suatu budaya baru dengan sesuai hal perubahan. Kepemimpinan yang memiliki model kepemimpinan demokratis kepada guru diharapkan guru memberi umpan balik dengan memiliki kompetensi profesional dan kedisiplinan yang tinggi dalam melaksanakan tugas dan memajukan sekolah.

Penelitian ini menggunakan kuesioner sebagai metode pengumpulan data dengan populasi seluruh guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri 3 Peterongan Jombang yaitu berjumlah 72 dengan menggunakan rumus slovin. Dari Populasi 72 guru yaitu hasil yang diperoleh adalah 61 sampel. Desain penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif jenis Penelitian Lapangan (*field research*). Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan statistik analisis regresi linier ganda dengan bantuan SPSS versi 22.

Hasil penelitian ini adalah Ada pengaruh positif dan signifikan antara manajemen model kepemimpinan demokratis kepala sekolah (X) terhadap kompetensi profesional guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri 3 Peterongan Jombang (Y1), dengan diperoleh nilai t hitung $4.432 > 2.008$ dan nilai signifikan $0.000 < 0,05$. Ada pengaruh positif dan signifikan antara manajemen model kepemimpinan demokratis kepala sekolah (X) terhadap kedisiplinan guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri 3 Peterongan Jombang (Y2), dengan diperoleh nilai t hitung $4.432 > 2.008$ dan nilai signifikan $0.000 < 0,05$. Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan secara bersama-sama variabel manajemen model kepemimpinan demokratis (X) terhadap kompetensi profesional guru (Y1) dan kedisiplinan guru (Y2). Diketahui F hitung (14,659) lebih besar dari F tabel (3,19) dan nilai uji t signifikan ($0,000 < (0,05)$).

Kata Sandi: Kedisiplinan guru. Kompetensi profesional guru, Manajemen Kepemimpinan demokratis.



MOTTO

مَوَ اللذَّةِ إِلَّا بَعْدَ التَّعَبِ

(Mahfudzot)

“Tidak ada kenikmatan kecuali setelah kepayahan.”

PERSEMBAHAN

Dengan ketulusan hati yang paling dalam, karya berupa skripsi ini kami persembahkan kepada “KEDUA ORANG TUA KU” Ibu Hawiyya dan Bapak Toha. Yang telah merawat dan membesarkan putra putrinya dengan segala kasih sayang yang tak ternilai dengan harta dunia dan juga telah membekali kami dengan wasiat mulia berupa iman dan ilmu dengan mengarahkan kami untuk tetap istiqamah dalam menabung amal serta mencari ilmu tepatnya di pondok pesantren.

Kepada Suamiku tercinta “Moh. Misbachul Munir” Yang telah memberi motivasi, nasihat, dukungan dengan penuh kasih sayang dan cinta tulus.

Kepada Kakek saya “Abah Jufri Abdul Qohar”
“Kakak-kakakku” Lutfi dan Gufron.
“Kakak Ipar” Irna Tifani dan Qomariah Ningsih

Ponakan tercinta Inayatul Husna, Ahmad Zainuddin dan Ulil Absor

Salah satu alasanku untuk tetap berjuang menjadi yang terbaik hingga detik ini.

Kepada Penyelenggara “Program Beasiswa Madrasah Diniyah Provinsi Jawa Timur” telah member beasiswa penuh sampai lulus yaitu selama 2 tahun.

Kepada “Ayah Ali (Dr. H. Ali Muhsin, M.Pd.I) dan Umi Ita (Drs. Niswah Qonita As’ad)” yang telah menjadi orang tua saya selama saya berada Jombang yaitu di Asrama XI Muzamzamah- Chosyi’ah- An Amta Pondok Pesantren Darul Ulum Jombang. Dan telah membantu dalam proses beasiswa di pascasarjana ini.

“KEPADA SEMUA YANG TELAH IKHLAS MEMBERIKAN ILMU, SEMANGAT, DAN PENGALAMAN BERHARGA”

⇒ Segenap keluarga besar Program Pasca Sarjana Khususnya Prodi Manajemen Islam Unipdu Jombang

⇒ Saudara seperjuangan MPI-A (Madin) angkatan 2021

⇒ Seluruh guru dan pimpinan keluarga besar Sekolah Menengah Pertama Negeri 3 Jombang

⇒ Keluarga besar Asrama XI Muzamzamah Pondok Pesantren Darul ‘Ulum Rejoso Peterongan Jombang

⇒ Keluarga besar Pondok Pesantren Darul Huda Malang

⇒ Seluruh dewan guru dan teman perjuangan dari RA, MI, MTs Mambaul Ulum serta MA. Khairuddin Malang.

⇒ Kawan “The Seven Ahuhaa”

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur kehadirat Allah Swt atas rahmat, taufiq serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini berjalan dengan lancar, sebagai syarat memperoleh gelar sarjana pendidikan agama islam dalam menempuh strata satu.

Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Agung Muhammad Saw dan para keluarga serta sahabat-sahabatnya, semoga penulis mendapat syafatnya.

Seiring selesainya skripsi ini tentu tidak lepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan, motivasi dan bantuannya baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu kami mengucapkan banyak terimakasih dan penghargaan kepada yang terkasih:

1. Bapak Prof. Dr. KH. Ahmad Zahro, MA, Rektor Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.
2. Bapak KH. Zaimudin Wijaya As'ad M.S, Ketua Yayasan Universitas Pesantren Tinggi Darul 'Ulum Peterongan Jombang.
3. Ibu Hj. Uswatun Qoyyimah, M.Ed., Ph.D, direktur Program Pasca Sarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul 'Ulum Jombang.
4. Bapak Dr. Amrulloh, Lc, M.Th.I, Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Unipdu Jombang.
5. Bapak Dr. Miftakhul Ilimi Suwignya Putra, M.Pd, selaku Pembimbing I dan Dr. Mohammad Syafi'i, M. Pd.I selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan di tengah-tengah kesibukannya meluangkan waktu





memberikan bimbingan dan pengarahan serta selalu memberikan motivasi untuk tetap semangat dan percaya diri sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik dan rapi.

6. Umi Dra. Hj. Niswah Qonita As'ad dan Ayah Dr. H. Ali Mukhsin, M.Pd. I selaku Pengasuh Asrama Putri XI Muzamzamah Ponpes Darul Ulum Jombang yang telah memberi izin untuk melaksanakan penelitian.
7. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah memberikan motivasi baik berupa moral, do'a, dan restu yang diberikan dengan penuh cinta, kasih sayang, serta telah mendo'akan kami setiap saat.
8. Kedua kakakku yang juga selalu memberi motivasi, moral, dan dukungan sepanjang menempuh pendidikan ini.
9. Pimpinan dan para guru yang telah membantu mengisi angket dan sebagai sumber dalam penelitian.
10. Para Ustad/ustadzah Asrama Putri XI Muzamzamah Darul Ulum Jombang, kami tidak bisa menyebutkan satu persatu terima kasih sudah menjadi teman seperjuangan.
11. Teman-teman seperjuangan MPI 2021 yang bekerja sama dan mendukung menyelesaikan skripsi ini.

Serta seluruh pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu per satu. Yang jelas, kami tidaklah mampu melakukan apapun, terlebih menghasilkan karya ini tanpa ada dukungan motivasi, semangat, dan doa dari kalian semua. Teriring doa Jazakumullaah Ahsanal Jaza'.



Harapan penulis, semoga ikatan tali silaturahmi selalu terjalin dengan baik sampai kelak di akhirat nanti. Penulis tidak dapat membalas kebaikan yang telah membantu penulis, selain ucapan terima kasih banyak semoga Allah SWT membalasnya dan mencatatnya sebagai amalan yang sholih.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca pada umumnya, khususnya bagi penulis. Kemudian bila ada kata yang kurang berkenan, kami mohon maaf atas segala kekhilafan. Penulis selalu mengharapkan kritik, saran, dan do'a untuk memperbaiki atau bisa menyempurnakan penulisan skripsi kelak nanti.

Jombang, 03 Desember 2023

Penulis

DAFTAR ISI

Sampul	
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
Daftar Lampiran	xiv
Daftar Tabel	xv
TRANSLITERASI	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	7
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	9
E. Hipotesis	10
F. Penelitian Terdahulu	11
G. Sistematika Pembahasan.....	15
BAB II LANDASAN1TEORI	17
A. Manajemen Model Kepemimpinan Demokratis	17
A. Kompetensi Profesional Guru	30
B. Kedisiplinan Guru	36
BAB III METODE1PENELITIAN	44
A. Desain1Penelitian	44
B. Metode Penelitian Menentukan Sampel dan Subjek.....	44
C. Metode1Pengumpulan1Data	47
D. Desain Pengukuran	49
E. Teknik Analisis Data.....	50



F. Matrik Metode Penelitian.....	57
BAB IV PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	59
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	59
B. Hasil Penelitian	61
C. Pembahasan Penelitian.....	78
BAB V PENUTUP.....	85
A. Kesimpulan	85
B. Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	102

Daftar Lampiran

<i>Lampiran 1: Panduan Wawancara.....</i>	109
<i>Lampiran 2 : Panduan Observasi.....</i>	112
<i>Lampiran 3: Panduan Dokumentasi</i>	113
<i>Lampiran 4 : Hasil Wawancara 1.....</i>	114
<i>Lampiran 5 : Hasil Wawancara 2.....</i>	115
<i>Lampiran 6: Kisi-kisi instrumen angket (kuesioner)</i>	116
<i>Lampiran 7: Data dan Rekapitulasi Responden</i>	117
<i>Lampiran 8 : Hasil Olah data validitas</i>	123
<i>Lampiran 9 : Hasil olah data reabilitas</i>	130
<i>Lampiran 10: Instrumen angket.....</i>	131
<i>Lampiran 11: Daftar nama guru</i>	137
<i>Lampiran 12: Foto-foto penelitian</i>	139
<i>Lampiran 13 : Surat izin penelitian</i>	140
<i>Lampiran 14 : Surat Bukti penelitian</i>	141
<i>Lampiran 15 : Curriculum vitae peneliti</i>	142





Daftar Tabel

Tabel 1	Penelitian Terdahulu	11
Tabel 2	Kerangka Konseptual.....	43
Tabel 3	Kisi-kisi instrumen angket	49
Tabel 4	Matrik Metode Penelitian	57
Tabel 5	Data Peserta Didik	61
Tabel 6	Uji Validitas Variabel X1	62
Tabel 7	Uji Validitas Variabel Y1	63
Tabel 8	Uji Validitas Variabel Y2	64
Tabel 9	Uji Reliabilitas Variabel X.....	66
Tabel 10	Uji Reliabilitas Variabel Y1	66
Tabel 11	Uji Reliabilitas Variabel Y2.....	67
Tabel 12	Uji Normalitas.....	68
Tabel 13	Uji Homogenitas	69
Tabel 14	Uji t Variabel X dan Y1	71
Tabel 15	Uji t Variabel X dan Y2	71
Tabel 16	Uji F Variabel Y1, Y2, dan Y2.....	74

TRANSLITERASI

Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	<i>Alif</i>	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	<i>Ba'</i>	B	Be
ت	<i>Ta'</i>	T	Te
ث	<i>tha'</i>	Th	Te dan Ha
ج	<i>Jim</i>	J	Je
ح	<i>h}a'</i>	h}	Ha (dengan titik di bawah)
خ	<i>kha'</i>	Kh	Ka dan Ha
د	<i>Dal</i>	D	De
ذ	<i>Dhal</i>	Dh	De dan Ha
ر	<i>Ra'</i>	R	Er
ز	<i>Zai</i>	Z	Zet
س	<i>Sin</i>	S	Es
ش	<i>Syin</i>	Sh	Es dan ha
ص	<i>S}a>d</i>	s}	Es (dengan titik di bawah)
ض	<i>D}ad</i>	d}	De (dengan titik di bawah)
ط	<i>T{a'</i>	t}	Te (dengan titik di bawah)
ظ	<i>Z}a</i>	z}	Zet (dengan titik di bawah)
ع	<i>'ain</i>	‘	Koma terbalik di atas
غ	<i>Ghayn</i>	Gh	Ge dan Ha
ف	<i>Fa'</i>	F	Ef
ق	<i>Qaf</i>	Q	Qi
ك	<i>Kaf</i>	K	Ka
ل	<i>Lam</i>	L	El
م	<i>Mim</i>	M	Em
ن	<i>Nun</i>	N	En
و	<i>Wawu</i>	W	We
ه	<i>Ha'</i>	H	Ha



ء	Hamzah	‘	Apostof
ي	Ya'	Y	Ye

Konsonan Rangkap karena Syiddah ditulis Rangkap

عِدَّة	Ditulis	'iddah
--------	---------	--------

Ta' Marbu>t}ah

1. Bila dimatikan ditulis h

هَيْبَة	Ditulis	hi>bah
جِزْيَة	Ditulis	jizyah

(ketentuan ini tidak diperlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya). Jika ta>' marbu>t}ah terdapat pada susunan s}ifah-mawsu>f/na't-man'u>t, maka ditulis dengan h.

المرأة الصالحة	Ditulis	Al-Mar'ah al-S{a>lih}ah
----------------	---------	-------------------------

2. Bila ta>' marbu>t}ah terdapat pada susunan id}a>fah, maka ditulis t

زكاة الفطر	Ditulis	zaka>t al-fit}r
------------	---------	-----------------

Vokal Pendek

Tanda Vokal	Transliterasi
ـَ	A
ـِ	I
ـُ	U

Vokal Rangkap

Tanda Vokal	Transliterasi
ـَـي	Ay
ـَـو	Aw

Vokal Panjang

Tanda Vokal	Transliterasi
ـَـ	a>
ـِـ	i>
ـِـ	u>