

**PENGARUH MANAJEMEN KEPEMIMPINAN PENGASUH  
PESANTREN TERHADAP KOMPETENSI SOSIAL DAN  
KEDISIPLINAN GURU DI MADRASAH DINIYAH  
MIFTAHUSSA'ADAH MOJOAGUNG JOMBANG**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akhir Sebagai Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam



**Disusun Oleh:  
Mohamad Jauji  
NIM: 6121010**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM JOMBANG  
2023**



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Mohamad Jauji

NIM : 6121010

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Pengasuh Pesantren terhadap Kompetensi Sosial dan Kedisiplinan Guru di Madrasah Diniyyah Miftahussa’adah Mojoagung Jombang” ini secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jombang, 8 Agustus 2023  
Yang Membuat Pernyataan,

Mohamad jauji





### PERSETUJUAN

Proposal yang berjudul : Pengaruh manajemen Kepemimpinan Kepala Pesantren Terhadap Kompetensi Dan Kedisiplinan Guru Di Madrasah Diniyah Miftahus Sa'adah Mojoagung Jombang.

Diusulkan oleh : Mohamad Jauji  
NIM : 6121010  
Prodi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji proposal Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.

Jombang, Agustus 2023

Pembimbing I

Dr. Miftahul Ilmi Suwignya Putra, M.Pd  
NIPY.11110212217

Pembimbing II

Dr. Mohammad Syafi'i M.Pd  
NIPY.11190710156

Mengetahui



Prodi S2 MPI

Dr. Miftahul Ilmi Suwignya Putra, L.c., M.Th.I



### PENGESAHAN

Tesis yang berjudul "Pengaruh manajemen Kepemimpinan Kepala Pesantren Terhadap Kompetensi Dan Kedisiplinan Guru Di Madrasah Diniyah Miftahus Sa'adah Mojoagung Jombang" ditulis oleh Mohamad Jauji, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang pada:

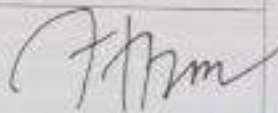


Hari : Minggu

Tanggal : 26 Agustus 2023

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat:

Diraktur Pascasarjana  
  
UNIPDU  
JOMBANG  
Dr. H. Achmad Zakaria, S.KM, M.Kes

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ach. Fanani, S.s, M.Pd. (Penguji I)	1 
2. Dr. Miftahul Ilmi Suwignya Putra, M.Pd (Penguji II)	2 
3 (Penguji III)	3 



# **PENGARUH MANAJEMEN KEPEMIMPINAN PENGASUH PESANTREN TERHADAP KOMPETENSI SOSIAL DAN KEDISIPLINAN GURU DI MADRASAH DINIYAH MIFTAHUSSA'ADAH MOJOAGUNG JOMBANG**

**Mohamad Jauji**

Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana, Unipdu Jombang  
Pembimbing I: Dr. Miftakhul Ilmi Suwignya Putra, M.Pd  
Pembimbing II: Dr. Mohammad Syafi'I, M.Pd

## **ABSTRAK**

Kepemimpinan sangat penting perannya dalam merubah, mempertahankan, serta mengembangkan keberadaan organisasi atau lembaga. Kepemimpinan dapat di percaya sebagai kekuatan kunci penggerakan organisasi hingga bisa membangun dalam suatu budaya baru dengan sesuai hal perubahan. Kepemimpinan diharapkan guru memberi umpan balik dengan memiliki kompetensi sosial dan kedisiplinan yang tinggi dalam melaksanakan tugas dan memajukan madrasah. Tujuan peneliti untuk membuktikan pengaruh manajemen kepemimpinan pengasuh pesantren terhadap kompetensi sosial dan kedisiplinan guru di madrasah diniyyah miftahussa'adah Mojoagung Jombang. Penelitian ini menggunakan kuesioner sebagai metode pengumpulan data dengan populasi seluruh guru di Madrasah Diniyyah Miftahussa'adah Mojoagung Jombang yaitu berjumlah 20 dengan menggunakan rumus slovin. Dari Populasi 20 guru yaitu hasil yang diperoleh adalah 16 sampel. Desain penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif jenis Penelitian Lapangan (*feld research*). Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan statistik analisis regresi linier ganda dengan bantuan SPSS versi 18. Hasil penelitian ini apakah manajemen kepemimpinan pengasuh pesantren berpengaruh terhadap kompetensi sosial guru adalah Tidak berpengaruh positif dan signifikan antara kepemimpinan pengasuh pesantren (X) terhadap kompetensi sosial guru di madrasah diniyyah miftahussa'adah Mojoagung Jombang (Y1), dengan diperoleh nilai t hitung  $1.105 < 2.145$  dan nilai signifikan  $0.288 > 0,05$ . apakah manajemen kepemimpinan pengasuh pesantren berpengaruh terhadap kedisiplinan guru berpengaruh positif dan signifikan antara kepemimpinan pengasuh pesantren (X) terhadap kedisiplinan guru di madrasah diniyyah miftahussa'adah Mojoagung Jombang (Y2), dengan diperoleh nilai t hitung  $2.569 > 2.145$  dan nilai signifikan  $0.022 < 0,05$ . Tidak terdapat pengaruh yang positif dan signifikan secara variabel kepemimpinan pengasuh pesantren (X) terhadap kompetensi sosial guru (Y1). Diketahui F hitung (3,81) lebih besar dari F tabel (1,221) dan ada pengaruh terhadap kedisiplinan guru (Y2). Diketahui F hitung (6,598) lebih besar dari F tabel (3,81) dan nilai uji t signifikan  $(0,000) < (0,05)$ .

**Kata Sandi: Kedisiplinan guru. Kompetensi profesional guru, manajemen Kepemimpinan pengasuh pesantren**



## **ABSTRACT**

*Leadership has a very important role in changing, maintaining, and developing the existence of an organization or institution. Leadership can be trusted as the key force driving the organization so that it can build in a new culture with appropriate changes. Leadership is expected for the teacher to provide feedback by having high social competence and discipline in carrying out tasks and advancing the school. The aim of the researchers was to prove the influence of pesantren caregiver leadership management on the social competence and discipline of teachers in madrasah diniyyah miftahussa'adah Mojoagung Jombang. This study used a questionnaire as a data collection method with a population of all teachers at Madrasah Diniyyah Miftahassa'adah Mojoagung Jombang, namely 16 using the slovin formula. From a population of 20 teachers, the results obtained were 16 samples. The design of this study uses quantitative research of the type of Field Research (feld research). This research was conducted using statistical multiple linear regression analysis with the help of SPSS version 18. The results of this study were that there was no positive and significant effect between the leadership of the pesantren caregivers (X) on the social competence of teachers in madrasah diniyyah miftahussa'adah Mojoagung Jombang (Y1), with the obtained t count value  $1.105 < 2.145$  and significant value  $0.288 > 0.05$ . There is a positive and significant influence between the leadership of pesantren caregivers (X) on teacher discipline at madrasah diniyyah miftahussa'adah Mojoagung Jombang (Y2), with the obtained t value  $2.569 > 2.145$  and a significant value of  $0.022 < 0.05$ . There is no positive and significant effect on the leadership variable of the pesantren caregiver (X) on the teacher's social competence (Y1). It is known that F count (3.81) is greater than F table (1.221) and there is an influence on teacher discipline (Y2). It is known that F count (6,598) is greater than F table (3.81) and the t test value is significant ( $0.000 < (0.05)$ ).*

**Password: Teacher discipline. Professional competence of teachers, management**

**Leadership of pesantren caregivers**



**MOTTO**

وما للذات الا بعد التعب

(Mahfudzot)

“Tidak ada kenikmatan kecuali setelah kepayahan.”

## PERSEMBAHAN

*Dengan ketulusan hati yang paling dalam, karya berupa skripsi ini kami persembahkan kepada “KEDUA ORANG TUA KU” Ibu Asmuna dan Bapak Zainal abidin.*

*Yang telah merawat dan membesarkan putra putrinya dengan segala kasih sayang yang tak ternilai dengan harta dunia dan juga telah membekali kami dengan wasiat mulia berupa iman dan ilmu dengan mengarahkan kami untuk tetap istiqamah dalam menabung amal serta mencari ilmu tepatnya di pondok pesantren.*

*Kepada Istriku tercinta “Jazilatul Hikmiyyah” Yang telah memberi motivasi, nasihat, dukungan dengan penuh kasih sayang dan cinta tulus.*

*“Kakak-kakakku” Zainuddin dan Mahrus.*

*“Kakak Ipar” Yaseri*

*Ponakan tercinta Lailatul Badriyyah*

*Salah satu alasanku untuk tetap berjuang menjadi yang terbaik hingga detik ini.*

*Kepada Penyelenggara “Program Beasiswa Madrasah Diniyah Provinsi Jawa Timur” telah member beasiswa penuh sampai lulus yaitu selama 2 tahun.*

*Kepada “Ayah Ali (Dr. H. Ali Muhsin, M.Pd.I)” yang telah memberi dorongan.*

*Dan telah membantu dalam proses beasiswa di pascasarjana ini.*

*“KEPADA SEMUA YANG TELAH IKHLAS MEMBERIKAN ILMU, SEMANGAT, DAN PENGALAMAN BERHARGA”*

⇒ *Segenap keluarga besar Program Pasca Sarjana Khususnya Prodi Manajemen Islam Unipdu Jombang*

⇒ *Saudara seperjuangan MPI-A (Madin) angkatan 2021*

⇒ *Seluruh guru dan pimpinan keluarga besar Pondok Pesantren Miftahussa’adah Mojoagung Jombang*







## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur kehadiran Allah Swt atas rahmat, taufiq serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini berjalan dengan lancar, sebagai syarat memperoleh gelar sarjana pendidikan agama islam dalam menempuh strata satu.

Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Agung Muhammad Saw dan para keluarga serta sahabat-sahabatnya, semoga penulis mendapat syafatnya.

Seiring selesainya skripsi ini tentu tidak lepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan, motivasi dan bantuannya baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu kami mengucapkan banyak terimakasih dan penghargaan kepada yang terkasih:

1. Bapak Prof. Dr. dr.HM.Zulfikar As'ad,M.MR. Rektor Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.
2. Bapak KH. Zaimudin Wijaya As'ad M.S, Ketua Yayasan Universitas Pesantren Tinggi Darul 'Ulum Peterongan Jombang.
3. Ibu Hj. Uswatun Qoyyimah SS, M.Ed., Ph.D, Wakil Rektor Universitas Pesantren Tinggi Darul 'Ulum Jombang.
4. Bapak Dr. Amrulloh, Lc, M.Th.I, Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Unipdu Jombang.
5. Bapak Dr. Miftakhul Ilmi Suwignya Putra, M.Pd, selaku Pembimbing I dan Dr. Mohammad Syafi'i, M. Pd.I selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan di tengah-tengah kesibukannya meluangkan waktu



memberikan bimbingan dan pengarahan serta selalu memberikan motivasi untuk tetap semangat dan percaya diri sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik dan rapi.

6. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah memberikan motivasi baik berupa moral, do'a, dan restu yang diberikan dengan penuh cinta, kasih sayang, serta telah mendo'akan kami setiap saat.
7. Kedua kakakku yang juga selalu memberi motivasi, moral, dan dukungan sepanjang menempuh pendidikan ini.
8. Pimpinan dan para guru yang telah membantu mengisi angket dan sebagai sumber dalam penelitian.
9. Teman-teman seperjuangan MPI 2021 yang bekerja sama dan mendukung menyelesaikan skripsi ini.

Serta seluruh pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu per satu. Yang jelas, kami tidaklah mampu melakukan apapun, terlebih menghasilkan karya ini tanpa ada dukungan motivasi, semangat, dan doa dari kalian semua. Teriring doa Jazakumullaah Ahsanal Jaza'.



Harapan penulis, semoga ikatan tali silaturahmi selalu terjalin dengan baik sampai kelak di akhirat nanti. Pengasuh pesantren sebagai penanggung jawab agar dapat lebih mengoptimalkan dalam menjalin komunikasi yang baik dengan kepala madrasah, guru dan seluruh warga madrasah. Tetapi juga berupaya untuk membina kompetensi sosial guru di madrasah diniyyah miftahussa'adah mojoagung melalui upaya pelatihan dan pembinaan bagi guru. Agar dapat meningkatkan kualitas kompetensi sosial dan kedisiplinan yang dimiliki oleh guru di madrasah diniyyah miftahussa'adah. Penulis tidak dapat membalas kebaikan yang telah membantu penulis, selain ucapan terima kasih banyak semoga Allah SWT membalasnya dan mencatatnya sebagai amalan yang sholih.

Akhir kata, penulis berharap semoga Tesis ini bermanfaat bagi pembaca pada umumnya, khususnya bagi penulis. Kemudian bila ada kata yang kurang berkenan, kami mohon maaf atas segala kekhilafan. Penulis selalu mengharapkan kritik, saran, dan do'a untuk memperbaiki atau bisa menyempurnakan penulisan skripsi kelak nanti.

Jombang, 8 Agustus 2023

Mohamad Jauji

## DAFTAR ISI

SAMPUL .....	
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	<b>ii</b>
PERSETUJUAN .....	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN .....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK .....	<b>v</b>
MOTTO.....	<b>viii</b>
PERSEMBAHAN .....	<b>viii</b>
KATA PENGANTAR.....	<b>ix</b>
HARAPAN PENULIS.....	xi
DAFTAR ISI.....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	5
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
E. Hipotesis .....	7
F. Penelitian Terdahulu .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>14</b>
A. Manajemen Kepemimpinan Pengasuh Pesantren.....	14
B. Kompetensi sosial guru.....	23
C. Disiplin Guru.....	30
D. Kerangka Konseptual.....	49
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>56</b>
A. Desain Penelitian .....	56





B. Metode penentuan sampel atau subjek penelitian.....	57
C. Metode Pengumpulan Data.....	58
D. Desain Pengukuran .....	58
E. Indikator Angket .....	58
F. Teknik Analisis Data.....	61
G. Tabel Matrik Metode Penelitian .....	66
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>68</b>
A. Diskripsi Gambaran Umum Pondok Pesantren Miftahus Sa'adah Mojoagung Jombang .....	68
B. Analisis Data.....	76
C. Pembahasan Penelitian .....	93
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>102</b>
A. Kesimpulan.....	102
B. Saran .....	104
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>107</b>