

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH UNTUK  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MASA  
PANDEMI COVID-19 (Studi Kasus : di Madrasah Aliyah  
Unggulan-Wahab Hasbullah Tambakberas Kabupaten. Jombang)**

**TESIS**



**Disusun Oleh :**

Farikhatul Uliya (6120012)

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM JOMBANG  
2022**





## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Farikhatul Uliya

NIM : 6120012

Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu)

Jombang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus : Di MAU-Wahab Hasbullah Tambakberas Kab. Jombang)” ini secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jombang, 2 Juni 2022

Yang Membuat Pernyataan

Farikhatul Uliya



## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis yang berjudul : Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan  
Profesionalisme Guru Di Masa Pandemi Covid-19  
(Studi Kasus : Di MAU-Wahab Hasbullah  
Tambakberas Kab. Jombang)

Diusulkan oleh : Farikhatul Uliya

NIM : 6120012

Prodi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum  
(Unipdu) Jombang

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya  
untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji Tesis Program Pascasarjana  
Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.

Pembimbing I

Jombang, 2 Juni 2022  
Pembimbing II

Hj. Uswatul Qoyyimah, M.Ed., Ph.D  
NIPY.

Dr. Moh. Makmun, M.HI  
NIPY.

Mengetahui,  
Ketua Program Studi S2 MPI

Dr. Amrulloh, Lc., M.Th.I.  
NIPY.



## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis yang berjudul “Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Masa Pandemi Covid:19 (Studi Kasus : Di MAU-Wahab Hasbullah Tambakberas Kab. Jombang)” ditulis oleh Farikhatul Uliya, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang pada :

Hari :

Tanggal :

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang

Hj. Uswatun Qoyyimah, M.Ed., Ph.D.  
NIPY.

### TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Amrulloh, Lc., M.Th.I. NIPY. (Ketua)	1.
2. Dr. Mujianto Sholichin, M.Pd.I NIPY. (Penguji)	2.
3. Dr. Miftakhul Ilmi S.Putra, M.Pd NIPY. (Sekertaris)	3.



**Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan  
Profesionalisme Guru di Masa Covid-19  
(Studi Kasus : Di Madrasah Aliyah Unggulan-Wahab Hasbullah  
Tambakberas kabupaten. Jombang)**

**Farikhatul Uliya**

Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana, Unipdu Jombang  
Hj. Uswatun Qoyyimah, M.Ed., Ph.D.  
Dr. Moh. Makmun, M.HI

**ABSTRAK**

*Tingkat keberhasilan suatu lembaga Pendidikan dapat dilihat atau diukur dari manajemen kepala sekolah dan profesionalisme guru pada saat masa pandemi covid-19. Kondisi pembelajaran siswa, pendidik dan tenaga pendidik, serta metode pembelajaran yang efektif, inovatif dan efisien pada saat masa pandemi. Adanya penelitian ini bertujuan supaya dapat mengkaji dan mendeskripsikan tentang bagaimana manajemen kepala sekolah untuk meningkatkan profesionalisme guru di masa pandemi covid-19. Adapun untuk jenis-jenis penelitian ini yaitu penelitian kualitatif dengan studi kasus dengan cara mengambil sumber data pada kepala sekolah, waka kurikulum dan guru melalui Teknik pengumpulan data, observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data berupa reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwasanya manajemen kepala sekolah untuk meningkatkan profesionalisme guru pada masa pandemi covid-19 terdiri dari perencanaan, pelaksanaan dan pengevaluasian metode pembelajaran yang diberikan oleh guru. Dan memberikan pelatihan-pelatihan untuk tetap menunjang profesionalisme guru pada saat masa pandemi covid-19 berlangsung. Dengan diberikannya pelatihan-pelatihan maka guru dapat menerapkan berbagai macam jenis pembelajaran khususnya Ketika pembelajaran berbasis IT.*

**Kata Kunci :** Manajemen Kepala Sekolah, Profesionalisme Guru, Pandemi Covid-19



## **Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru di Masa Covid-19**

**(Studi Kasus : Di MAU-Wahab Hasbullah Tambakberas kab. Jombang)**

**Farikhatul Uliya**

Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana, Unipdu Jombang

Hj. Uswatun Qoyyimah, M.Ed., Ph.D.

Dr. Moh. Makmun, M.HI

### **ABSTRACT**

*The success rate of an educational institution can be seen or measured by the principal's management and the teachers' professionalism during the covid 19 pandemic. The condition of the student learning, educators and teaching staff, and the effective method, innovative, and efficient in the pandemic. This research aims to describe how the principal's management increases teacher professionalism during a pandemic - 19. As for the types of this research, namely qualitative research with case studies by taking data sources on school principal, deputy head of curriculum and teacher through data collection techniques, observation, interview, and documentation. Data analysis techniques in the form of data are a reduction and concluding. The result of this research shows that the management of principals to increase the professionalism of teachers consists of planning, implementing and evaluating the learning methods provided by the teacher and going the training to support the teacher's professionalism during pandemic -19. Furthermore, by giving training, teachers can apply various types of learning, especially when learning based on IT.*

**Keyword** : Principal's Management, Teacher's Professionalism, Pandemic Covid-19



## HALAMAN MOTTO

Memulai dengan penuh keyakinan Menjalankan dengan penuh keikhlasan  
Menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan

-Ibu Kartini

Banyak kegagalan dalam hidup ini dikarenakan orang-orang tidak menyadari  
betapa dekatnya mereka dengan keberhasilan saat mereka menyerah.

-Thomas Alva Edison

Tidak menyerah pada seribu kegagalan, karena masih ada bangkit untuk mencoba.

Tidak ada henti pada mencoba, hingga ingin berada digenggaman. *You can do  
something while you believe you can. Grateful for today and yesterday, praying  
for tomorrow and the future.*



## HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Atas izin Allah SWT *alhamdulillah* tesis ini dapat penulis selesaikan dengan baik. Tesis ini penulis persembahkan :

1. Kepada kedua orang tuaku yang tercinta, ayahanda H. Muniran dan ibunda Hj. Kholifatun Ni'mah yang telah membesarkanku, merawat, memberikan kasih sayang, selalu memberikan segala bentuk dukungan, semangat, motivasi, dan selalu mendoakanku di setiap langkah perjalanan hidup ini sehingga dapat memberikan energi positif dalam dunia pendidikan serta kehidupan.
2. Adekku Cicik Mu'tamiroh yang selalu memberikan support dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan ini.
3. Abi Drs. KH. Ma'shum Maulani, M.Pd.I dan Ibu Hj. Elfi Ni'mah Hamidah Hanum, S.Ag, M.Pd.I, sebagai pengasuh serta orang tua kedua di pondok pesantren Al-Asy'Ariyyah Tambakberas Jombang yang tiada henti memberikan motivasi, do'a, ridho dan restu untuk menyelesaikan perkuliahan ini.
4. Bapak Donny Erfantoro serta seluruh tenaga pendidik dan kependidikan SDN Jombatan 3 Jombang yang sudah memberikan izin, motivasi dan do'a disetiap penelitian yang dilakukan penulis.
5. Sahabat terbaikku Miftakhul Rif'ah dan seluruh adek pondok squad "Idaman Lelaki Sholih" yang selalu menghibur dan memberikan dukungan serta waktu disaat penulis mengerjakan tesis ini.
6. Sahabat seperjuangan Shefy Badrul Lailiyah dan Uswatul Hayati yang tak henti-hentinya memberikan rasa saling semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
7. Seluruh teman seperjuangan pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2020 yang sudah memberikan banyak pembelajaran dan motivasi kepada penulis.







## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis hanturkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul “Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus : Di MAU-Wahab Hasbullah Tambakberas Kab.Jombang)”. Sholawat dan salam selalu tercurah kepada Nabi Agung, Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, kerabat dan para sahabatnya serta semua orang yang mengikuti jalannya.

Penulisan tesis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum. Dalam penulisan tesis ini, penulis menghadapi sejumlah kesulitan dan hambatan. Penulis menyadari bahwa tesis ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan motivasi dari dosen pembimbing dan semua pihak yang telah memberikan bantuan. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, M.A. Selaku Rektor Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang, yang telah memberikan fasilitas kepada penulis dalam menuntut ilmu pengetahuan di UNIPDU Jombang.
2. Hj. Uswatun Qoyyimah, M.Ed., Ph.D., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang. Yang sudah memberikan fasilitas penunjang dalam proses perkuliahan

- 
- Hak Cipta Milik Unipdu Jombang
3. Dr. Amrulloh, Lc., M.Th.I. Selaku Ketua Program Studi Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam, yang telah memberikan bimbingan serta motivasi yang berguna bagi penulis.
  4. Hj. Uswatun Qoyyimah, M.Ed., Ph.D., Selaku dosen pembimbing utama yang sudah banyak memberikan ilmu dan pengetahuan baru dalam menulis juga memberikan kritik dan saran yang sangat berpengaruh untuk penelitian ini.
  5. Dr. Moh. Makmun, M.HI. Selaku dosen pembimbing kedua yang telah banyak memberikan ilmu baru dalam menulis juga memberikan masukan yang membangun untuk penelitian ini.
  6. Wakil Direktur Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang dan anggota tim penguji yang telah memberikan saran dalam perbaikan tesis ini sehingga menjadi lebih baik.
  7. Segenap Dosen dan staff Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang yang telah memberikan ilmu, wawasan, bantuan dan pengalaman baru pada penulis selama perkuliahan.
  8. Bapak Faizun, M.Pd selaku kepala madrasah dan Ustadz Miftakhul Arif, M.HI. Beserta seluruh tenaga pendidik MAUWH yang sudah membantu dan memberikan informasi penelitian ini.
  9. Rekan-rekan seperjuangan MPI dan kawan-kawan yang telah memberikan pengalaman baru dan waktu untuk bertukar pikiran dalam perkuliahan maupun penyelesaian tesis ini.



10. Seluruh pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini ada kekurangan. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan kebermanfaatan bagi yang membacanya.

Jombang, 13 Juni 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>SAMPUL LUAR</b> .....	<b>i</b>
<b>SAMPUL DALAM</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN MOTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Ruang Lingkup .....	7
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
E. Penelitian Terdahulu .....	10
F. Sistematika Pembahasan .....	20
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>23</b>
A. Manajemen Kepala Sekolah .....	23
B. Profesionalisme Guru .....	31
1. Pengertian Profesionalisme Guru .....	31
2. Syarat Guru Profesional .....	32
C. Pendidikan Pada Masa Pandemi Covid-19 .....	45
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>48</b>
A. Desain Penelitian .....	48
B. Metodologi Penentuan Sampel atau Partisipan .....	48
C. Metode Pengumpulan Data .....	49
D. Teknik Analisis Data .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>54</b>
A. Deskripsi Lokasi Penelitian .....	54
1. Sejarah Berdirinya MAU-Wahab Hasbullah .....	54
2. Visi dan Misi Sekolah MAU-Wahab Hasbullah .....	58
3. Kompetensi lulusan .....	61
4. Data Pengurus, Staff , Tenaga Pendidik MAU-Wahab Hasbullah .....	63
5. Kegiatan Ekstrakurikuler MAU-Wahab Hasbullah .....	65
6. Perkembangan Jumlah Murid MAU-Wahab Hasbullah .....	66



B. Deskripsi Hasil Penelitian .....	67
1. Deskripsi Perencanaan Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru Masa Pandemi Covid-19 ...	67
2. Deskripsi Pelaksanaan Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru Masa Pandemi Covid-19 ...	71
3. Deskripsi Evaluasi Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru Masa Pandemi Covid-19 ...	76
C. Analisis Hasil Penelitian .....	82
1. Analisis Perencanaan Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru Masa Pandemi Covid-19 ...	82
2. Analisis Pelaksanaan Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru Masa Pandemi Covid-19 ...	85
3. Analisis Evaluasi Manajemen Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Profesionalisme Guru Masa Pandemi Covid-19 ...	87
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>89</b>
A. Kesimpulan .....	89
B. Saran .....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>94</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>97</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>106</b>