

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH TERKAIT  
EKSTRAKURIKULER PROGRAM TAHFIDZ DALAM  
UPAYA MENINGKATKAN MOTIVASI BELAJAR SISWA DI  
SMA DARUL ULUM 2 UNGGULAN BPPT JOMBANG**

**TESIS**



**Disusun Oleh :**

**SITI FARIDATUN NAFI'AH  
NIM : 6120015**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM  
JOMBANG  
2022**



**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH TERKAIT  
EKSTRAKURIKULER PROGRAM TAHFIDZ DALAM  
UPAYA MENINGKATKAN MOTIVASI BELAJAR SISWA DI  
SMA DARUL ULUM 2 UNGGULAN BPPT JOMBANG**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Akhir Sebagai Syarat  
Memperoleh Gelar Magister dalam Bidang  
Manajemen Pendidikan Islam



**Disusun Oleh :**

**SITI FARIDATUN NAFI'AH  
NIM : 6120015**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PESANTREN TINGGI DARUL ULUM  
JOMBANG  
2022**





## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Faridatun Nafi'ah

NIM : 6120015

Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu)

Jombang

menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul “Manajemen Kepala Sekolah terkait Ekstrakurikuler Program Tahfidz Dalam Upaya Meningkatkan Motivasi Belajar Siswa di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang” ini secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jombang, 2022

Siti Faridatun Nafi'ah



## PERSETUJUAN

Tesis yang berjudul : Manajemen Kepala Sekolah terkait Ekstrakurikuler Program Tahfidz Dalam Upaya Meningkatkan Motivasi Belajar Siswa di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang

Ditulis Oleh : Siti Faridatun Nafi'ah

NIM : 6120015

Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Perguruan Tinggi : Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum (Unipdu) Jombang

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji Tesis Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang.

Jombang, Juni 2022

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, MA

Drs. H. M. Zaimuddin W. As' ad, MS

Mengetahui

Ketua Program Studi S2 MPI

Dr. Amrulloh, Lc. M. Th. I



### PENGESAHAN

Tesis yang berjudul “Manajemen Kepala Sekolah terkait Ekstrakurikuler Program Tahfidz Dalam Upaya Meningkatkan Motivasi Belajar Siswa di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang,” ditulis oleh Siti Faridatun Nafi’ah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang pada:

Hari :

Tanggal :

Dan dinyatakan LULUS dengan prediket: .....

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Pesantren Tinggi Darul  
Ulum Jombang

Uswatun Qoyyimah, Mh. Pad

#### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. .... NIPY. (Penguji I)	1.
2. .... NIPY. (Penguji II)	2.
3. .... NIPY. (Penguji III)	3.



**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH TERKAIT EKSTRAKURIKULER  
PROGRAM TAHFIDZ DALAM UPAYA MENINGKATKAN MOTIVASI  
BELAJAR SISWA DI SMA DARUL ULUM 2 UNGGULAN BPPT  
JOMBANG**

**Siti Faridatun Nafi'ah**

Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana, Unipdu

Pembimbing I : Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, MA

Pembimbing II : Drs. H. M. Zaimuddin W. As'ad, MS

**Abstrak**

*Penelitian ini dilatarbelakangi oleh fenomena di sekolah umum yang bisa menghasilkan siswa-siswi tahfidz al-Qur'an. Di lain sisi siswa harus menguasai pelajaran akademiknya di satu sisi siswa juga di harapkan selalu meningkatkan potensi tahfidznya melalui program ekstrakurikuler tahfidz yang diselenggarakan oleh pihak SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang ini. Tujuan dari penelitian ini untuk mendiskripsikan bagaimana manajemen kepala sekolah terkait ekstrakurikuler program tahfidz dalam upaya meningkatkan motivasi belajar siswa. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif. Data yang disajikan merupakan data-data deskriptif yang berupa kata-kata tertulis, atau lisan dari orang-orang atau perilaku yang telah diamati. Hasil dari penelitian ini diantaranya bakat minat siswa tahfidz al-Qur'an telah dilakukan pemetaan sejak dini yakni ketika penjurangan calon siswa-siswi baru. Hal ini dilakukan guna untuk mawadahi dan mendorong motivasi siswa untuk meningkatkan bakat yang mereka miliki. Bakat mereka dituangkan dalam kegiatan ekstrakurikuler tahfidz dan siswa siap untuk mematahi peraturan dalam mengikuti kegiatan ini diantaranya dapat memenuhi target hafalan dalam setiap pertemuan dengan pembina tahfidz. Selain sertifikat tahfidz sekolah juga memberikan beasiswa tahfidz bagi siswa-siswi yang sesuai standar pembina untuk bisa diajukan beasiswa tahfidz. Dari pernyataan di atas dapat diketahui bahwa manajemen kepala sekolah yang selama ini telah dijalankan bisa meningkatkan motivasi belajar siswa di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang.*

**Kata Kunci:** Manajemen kepala sekolah, ekstrakurikuler program tahfidz, motivasi belajar



**MANAGEMENT OF SCHOOLS RELATED TO  
EXTRACURRICULAR TAHFIDZ PROGRAM IN AN EFFORT  
TO INCREASE STUDENT LEARNING MOTIVATION AT  
SMA DARUL ULUM 2 UNGGULAN BPPT JOMBANG**

Siti Faridatun Nafi'ah

Islamic Education Management, Postgraduate Program, Unipdu

Advisor I : Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, MA

Advisor II : Drs. H. M. Zaimuddin W. As'ad, MS

***Abstract***

*This research is motivated by a phenomenon in public schools that can produce tahfidz al-Qur'an students. On the other hand, students must master their academic lessons. On the one hand, students are also expected to always increase their tahfidz potential through the tahfidz extracurricular program organized by the Darul Ulum 2 High School BPPT Jombang. The purpose of this study is to find out how the principal's management is related to the extracurricular tahfidz program in an effort to increase student learning motivation. This study uses descriptive qualitative research methods. The data presented are descriptive data in the form of written or spoken words from people or behaviors that have been observed. The results of this study include the talents and interests of tahfidz al-Qur'an students which have been mapped from an early age, namely when selecting prospective new students. This is done in order to accommodate and encourage students' motivation to improve their talents. Their talents are expressed in tahfidz extracurricular activities and students are ready to obey the rules in participating in this activity, including being able to meet the memorization target in every meeting with the tahfidz coach. In addition to the tahfidz certificate, the school also provides tahfidz scholarships for students who meet the supervisor's standards to be able to apply for tahfidz scholarships. From the statement above, it can be seen that the management of the principal that has been carried out so far can increase students' learning motivation at SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang.*

*Keywords: Principal management, extracurricular tahfidz program, learning motivation*



## Moto dan kata persembahan

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (5) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (6)

*"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."*

## Kata Persembahan

Penulis sangat menyadari bahwa dalam menyelesaikan tesis ini tidak sedikit hambatan yang dihadapi. Namun berkat bantuan dan dukungan motivasi serta bimbingan yang tidak ternilai dari berbagai pihak akhirnya penulis bisa menyelesaikan tesis ini dengan tepat waktu.

Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, MA selaku Rektor Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang
2. Hj. Uswatun Qoyyimah, M. Ed., Ph. D selaku Direkturprogram Pascasarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang
3. Dr. Amrulloh, Lc. M. Th. I selaku ketua program studi Pasca Sarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang
4. Dosen Pembimbing 1) Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, MA dan Dosen pembimbing 2) Drs. H. M. Zaimuddin W. As'ad, MS yang telah memberikan





waktu, pikiran dan tenaganya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, dan petunjuknya kepada penulis dalam menyusun tesis ini

5. Segenap civitas program pasca sarjana Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum telah membantu memberikan fasilitas, kemudahan dalam penyelesaian tesis ini.
6. Kepala sekolah beserta wakil kepala sekolah SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang yang telah bersedia memberikan waktu dan fasilitasnya dalam penyelesaian tesis ini
7. Keluarga penulis khususnya kepada suami tercinta yang telah memberikan dukungan penuh dan motivasi dalam penyelesaian tesis ini
8. Sahabat-sahabat penulis di SMA Darul Ulum 1 Unggulan BPPT Jombang
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tugas ini

Hanya harapan dan do'a semoga Allah memberikan balasan berlipat ganda kepada semua pihak yang telah berjasa dalam membantu penulis menyelesaikan tesis ini



## Kata Pengantar

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، وَالْعَاقِبَةُ لِلْمُتَّقِينَ ، فَلَا عُذْوَانَ إِلَّا عَلَى الظَّالِمِينَ ؛  
وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، نَبِيِّنَا وَحَبِيبِنَا مُحَمَّدٍ أَرْسَلَهُ  
اللَّهُ رَحْمَةً لِّلْعَالَمِينَ

Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan karuniaNya sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Sholawat dan salam kita haturkan kepada junjungan nabi agung Muhammad Rasulullah SAW yang telah menuntun kita dari jalan yang gelap gulita ke jalan yang terang benderang hingga kita nanti-nantikan syafaatnya di yaumul qiyamah. Aamiin

Tesis yang berjudul “Manajemen Kepala Sekolah terkait ekstrakurikuler program tahfidz dalam upaya meningkatkan motivasi belajar siswa di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang” ini disusun sebagai salah satu syarat didapatkannya gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum.

Akhir kata, penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi sekolah-sekolah formal yang akan atau telah menjalankan program ekstrakurikuler tahfidz agar supaya manajemen dan hasil yang didapatkan dapat memotivasi siswa dan lebih mendapatkan hasil yang maksimal sesuai harapan.

**Jombang, Juli 2022**

**Siti faridatun Nafi’ah**



## DAFTAR ISI

COVER LUAR.....	
COVER DALAM .....	
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	i
PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
Moto dan kata persembahan .....	vi
TRANSLITERASI.....	xi
DAFTAR TABEL (DAN GAMBAR).....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	13
C. Rumusan Masalah.....	14
D. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	15
E. Kajian Terdahulu Yang relevan .....	16
F. Sistematika Pembahasan.....	22
BAB II LANDASAN TEORI.....	24
A. Manajemen kepala sekolah .....	24
B. Ekstrakurikuler program Tahfidz.....	38
C. Motivasi belajar siswa.....	52
BAB III METODE PENELITIAN .....	58
A. Desain Penelitian .....	58
B. Metode Penentuan Sampel atau Partisipan .....	58
C. Metode Pengumpulan Data.....	60
Tabel Pedoman Observasi.....	61
D. Teknis Analisis Data .....	64
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA .....	66
A. Profil Sekolah.....	68
Tabel Data Guru SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT.....	70
Tabel jumlah siswa di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPP-T Tahun pelajaran 2021-2022.....	73
Tabel siswa putra yang mengikuti ekstrakurikuler program tahfidz.....	74
Tabel siswa putri yang mengikuti ekstrakurikuler program tahfidz .....	74



Tabel data siswa yang menjadi narasumber atau responden.....	76
B. Analisa Data.....	77
1. Manajemen Kepala Sekolah terkait Ekstrakurikuler Program Tahfidz di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang .....	77
2. Upaya meningkatkan manajemen kepala sekolah terkait ekstrakurikuler program tahfidz Al-Qur'an di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT.....	80
3. Korelasi ekstrakurikuler program tahfidz Al-Qur'an dalam upaya meningkatkan motivasi belajar siswa di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT.....	81
4. Kendala dan hambatan manajemen kepala sekolah terkait ekstrakurikuler program tahfidz Al-Qur'an dalam upaya meningkatkan motivasi siswa.....	87
BAB V PENUTUP .....	91
A. Kesimpulan .....	91
B. Saran .....	93
DAFTAR PUSTAKA .....	
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	



## TRANSLITERASI

Transliterasi adalah tata sistem penulisan kata-kata Bahasa

Transliterasi adalah tata sistem penulisan kata-kata Bahasa asing (Arab) dalam Bahasa Indonesia yang digunakan oleh penulis dalam tesis. Pedoman transliterasi didasarkan pada surat Keputusan Bersama antara Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor: 157/1978 dan Nomor: 0543b/U/1987

### 1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	B	Be
ت	ta'	T	te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	je
ح	ĥ	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	ze (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)



ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	(dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	qi
ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	W
ه	ha'	H	ha
ء	Hamzah	’	apostrof
ي	ya'	Y	Ye



## DAFTAR TABEL (DAN GAMBAR)

1. Tabel 1 Ketercapaian hafalan siswa
2. Tabel 2 penelitian terdahulu yang relevan
3. Tabel 3 Pedoman Observasi
4. Tabel 4 Keadaan guru SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang
5. Tabel 5 Jumlah Siswa SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang
6. Tabel 6 Daftar siswa putra yang mengikuti ekstrakurikuler Program Tahfidz di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang
7. Tabel 7 Daftar siswa putri yang mengikuti ekstrakurikuler Program Tahfidz di SMA Darul Ulum 2 Unggulan BPPT Jombang
8. Tabel 8 Nama siswa – siswi yang menjadi Narasumber Penelitian
9. Tabel 9 Ketentuan Beasiswa Tahfizul Qur'an